



Rapport annuel

2023

Fédération Nationale Terre de Liens

Rapport moral

3

Le conseil d'administration et le bureau

Les salariés

Rapport d'activité

01

Mettre notre expertise du foncier agricole à contribution

11

Développer le portage foncier conservatoire
et la restructuration des fermes pour faciliter
l'installation et la transmission

Accompagner les collectivités : des alliés
essentiels dans la transition agroécologique

02

Animer et accompagner le réseau associatif

17

Renforcer la culture commune

Consolider notre mouvement

03

Construire des alliances pour renforcer et faire valoir nos positions politiques

23

Expertise citoyenne pour réorienter l'agriculture

Access to Land, une année d'évolutions

Innovation et lien à la recherche

Alliances et partenariats

04

Les associations territoriales

32

Rapport financier

54

Nos partenaires

62

Rapport moral



par
Geneviève Bernard
Présidente



On n'a pas tous les jours 20 ans !

Ça, c'était il y a un an ! Et depuis, le temps ne s'est pas arrêté... Notre projet stratégique est à mi-parcours, les associations territoriales, dans l'ensemble, continuent de grandir et d'être sollicitées, tandis que l'unité du mouvement doit toujours être consolidée...

2023 nous a fait franchir la mi-temps de notre projet stratégique 2021/2026. Arrêtons-nous un peu, dans ce rapide bilan, sur ses différents axes :

Le 1^{er}, « Faire face au défi de l'installation et de la transmission agricole » est, sans doute, le plus important au regard de l'enjeu du renouvellement des générations. Il a mobilisé beaucoup d'énergie. L'amélioration de l'outil « Objectif Terres » a demandé un gros travail pour l'élaboration de la version 3 dont la mise en service a eu lieu au printemps 2024. Un groupe de travail, dédié aux Initiatives Foncières Agricoles Citoyennes, a contribué à alimenter le 3^e rapport sur le portage foncier agricole. La restructuration des grandes fermes est, à cet égard, un défi auquel nous nous attachons à apporter des réponses, dans le cadre de nos partenariats.

Le 2^e axe, « Changer d'échelle par l'accompagnement des collectivités et territoires » est celui qui nous vaut d'être, de plus en plus sollicités. Mais nous savons que c'est un passage obligé, rien ne se faisant sans les territoires.

Comme le rappelle le 3^e axe, « Peser du local au national, par le plaidoyer et la mobilisation citoyenne », nous amplifions l'éducation populaire, par les mobilisations citoyennes, pour une meilleure compréhension des enjeux du foncier agricole. Forts de nos travaux de recherche, nous avons, pour la 3^e fois, diffusé un rapport, de portée nationale, qui nous conforte parmi les acteurs de référence.

Le 4^e axe « Consolider et animer le réseau Terre de Liens » est vital pour assurer une croissance équitable et régulière de nos associations territoriales avec, outre le développement des budgets, leurs montées en compétence, par des échanges de pratiques entre pairs, comme les président·es et les trésorier·es. Cette année, nous avons aussi progressé dans la prise en compte de notre rôle d'employeur avec, notamment, la création de la commission « dialogue social ». Cela doit mieux nous outiller pour une bonne gestion de la place et des droits de chacun.

Être mieux outillés, c'est aussi ce que nous permettent les axes 5, 6 et 7 qui, par le centre de ressources, le centre de formation ou encore la veille et l'innovation sociale, mettent à notre disposition des instruments, des formations ou de la recherche, indispensables à notre travail.

Enfin, je veux citer le dernier axe, « Réseau européen et Access to Land », que nous avons voulu relancer et mieux éclairer, l'enjeu le mérite.

Au-delà de ces axes qui structurent nos actions, nous avons accéléré notre développement pour répondre aux sollicitations en hausse. Cette accélération doit être autant qualitative, dans nos savoirs faire et savoir être, que quantitative ou budgétaire. Pour ne pas y perdre notre âme, ni épuiser nos équipes... Notre aventure collective est un défi pour réussir, avec tous les acteurs engagés, une transformation sociale agricole, en préservant le foncier et les conditions de renouvellement des générations.

Nous ne pourrions réussir ce défi qu'au sein d'un mouvement renforcé et plus harmonieux.

Nous nous y attachons, avec la Fondation et la Foncière, et avec nos représentants dans leurs gouvernances. Des chantiers ont été réengagés en ce sens.

Ne doutons pas en tous cas que le travail qui nous attend est aussi important que celui déjà effectué, à la mesure des enjeux du monde agricole.

Je sais que nous aimons ce que nous faisons. Et quand on aime, on a toujours vingt ans...

4 Le conseil d'administration et le bureau B





Direction

Benjamin Duriez

Directeur des programmes et des partenariats

Vincent Jannot

Responsable innovation et développement

Damien Roumet

Responsable mécénat d'entreprises et philanthropie

Sabrina Wadjinny

Coordinatrice Access to land

Cécile Duchier



Animation du réseau associatif

Flora Barré

Caroline Dumas

Chargé·es de mission installation transmission

Lucie Chapurlat

Fabrice Ruffier

Chargée de mobilisation citoyenne et bénévolat

Claire Mangenot

Chargées de mission Territoires et collectivités

Hélène Bechet

Alice Martin-Prével

Animatrice Biodiversité

Orianne Guillou

Animatrice SAFER

Gaëlle Lacaze



Développement des ressources humaines

Nelly Pierre-Élias

Conceptrice pédagogique, formatrice

Patricia Dalberto

Assistante de formation

Aurélie Salomon

Responsable RH

Caroline Cloerac



Administratif et financier

Benoît Aubé

Chargée de gestion des programmes

Pauline Pages

Aide-comptable

Martine Lopes

Assistante administrative et financière

Pauline Ferrez

Chargée de logistique événementielle

Camille Rouzé

Chargé de mission numérique

Yves Castagné



Plaidoyer et alliances

Astrid Bouchedor

Chargé·es de plaidoyer

Coline Sovran

Tanguy Martin

Chargé de recherche et analyse

William Loveluck

Service Communication

Fondation Terre de Liens

Rapport d'activité





En 2023, Terre de Liens a fêté ses 20 ans.
Retour en images sur quelques événements
organisés partout en France !

Fédération

Les 16 et 17 juin 2023, la Fédération de Terre de Liens a elle aussi fêté ses 20 ans ! Près de 150 bénévoles, salarié·es et partenaires se sont réunis à cette occasion pour échanger autour du thème « Grandir pour un renouvellement massif des générations agricoles ». Ce moment riche de rencontres a été clôturé par une soirée festive en fanfare. Pour revivre les temps forts de cette journée, un 12 pages a été produit.



La journée des rencontres citoyennes s'est déroulée le 23 septembre sur la ferme de la Licorne, à Chouvigny (03) et a accueilli une cinquantaine de personnes. La particularité ? L'expo-photos des 20 ans était installée dans « La grange à Jean », une petite salle à proximité de la ferme, dans laquelle sont organisés de nombreux spectacles (concert, théâtre..) à la belle saison, et à l'occasion desquels sont servies des « assiettes paysannes » réalisées avec les produits de la ferme !



Poitou - Charentes

En Poitou-Charentes, les 20 ans ont été fêtés en septembre avec la présentation du spectacle Larzac ! par la compagnie 13-36 à Bressuire (79). Philippe Durant, invité pour sa pièce nous a rappelé comment parfois oser forcer le destin... L'esprit Terre de Liens est certainement né dans la foulée de cette lutte. L'équipe de bénévoles s'est particulièrement investie dans cet accueil et avait mis les petits plats dans les grands. Une animation réussie !

Nouvelle Aquitaine

La fédération Terre de Liens Nouvelle-Aquitaine a fêté cet anniversaire lors de son assemblée générale le 1er avril à Coulounieix-Chamiers (24). À cette occasion elle a co-organisé avec le réseau InPACT Nouvelle-Aquitaine une conférence sur l'eau suivie d'un buffet paysan bio. Puis l'assemblée a profité d'un bal trad avec le groupe 3615 TouT Court. Environ 80 personnes sont venues danser au son du violon, de la contrebasse et de l'accordéon en admirant des photos de fermes projetées dans la salle.





Normandie

Terre de Liens Normandie a célébré ses 20 ans le 23 septembre 2023 à Clinchamps sur Orne (14), mettant en avant la ferme « Les Carreaux » et le jeune fermier Romain, dans une journée marquée par des partenariats locaux, des tables rondes et la présence de représentants du mouvement Terre de Liens et d'élus locaux. Une journée sous le signe du succès grâce à la participation nombreuse du public et à un soleil généreux.

Midi-Pyrénées

En octobre 2023, Terre de Liens Midi-Pyrénées a marqué les 20 ans du Mouvement à Toulouse avec l'organisation d'événements sur une semaine. Au programme : théâtre forum sur la place des citoyen·nes dans le parcours à l'installation, portes ouvertes de nos nouveaux locaux aux partenaires pour présenter notre action et dialoguer autour de la question de la coopération, soirée festive et gourmande à destinations des citoyens autour des produits des fermes Terre de Liens, soirée dédiée à la biodiversité avec l'animation d'une fresque, soirée contes au jardin et ciné-débat avec le documentaire « Le Champ des Possibles » avec un débat réunissant bénévoles et fermiers Terre de Liens.



Languedoc - Roussillon

Le 14 octobre, lors de l'inauguration de la ferme de Montagnac (Hérault), l'exposition photo des 20 ans de Terre de Liens a été accueillie. Un parcours a été réalisé au milieu des cultures ! 70 personnes se sont réunies lors de cet événement.

Lorraine

Le 3 juin, avait lieu l'Assemblée Générale de Terre de Liens Lorraine, occasion de célébrer les 20 ans de Terre de Liens avec un repas à la ferme BioVillemain dans les Vosges, en profitant des témoignages de Thomas, Lucie et Pierre, futur·es éleveur, maraîchère et paysan accueilleur.



Limousin

Les 20 ans de Terre de Liens ont été célébrés en octobre à l'occasion du festival Terre Nourricière avec les partenaires du réseau InPACT. Au programme: exposition photos Terriens à la BFM de Limoges, contes, ciné débat, conférence de Marc Dufumier, séance de dédicace par Véronique Duval, visite de ferme, afterwork paysan et pièce de théâtre. Il y en avait pour tous les goûts tout au long de la semaine.

Centre Val de Loire

En Région Centre-Val de Loire c'est la ferme de la Billarderie, à Manthelan (37) qui a accueilli, le 2 septembre, près de 120 participants pour les 20 ans de Terre de Liens.



Bourgogne-Franche-Comté

Terre de Liens Bourgogne-Franche-Comté a fêté les 20 ans du mouvement les 7 et 8 octobre à Agencourt (21). Le week-end a rassemblé près de 80 personnes. Au programme : ateliers de réflexions pour ensemble construire l'avenir de Terre de Liens, repas sublimant les produits de fermiers Terre de Liens et bal Folk pour digérer. La compagnie « Le Nez au Vent » a apporté tout au long des festivités des improvisations clownesques grâce à des regards décalés sur Terre de Liens. Un bonheur !

Provence - Alpes - Côte d'Azur

Ce vingtième anniversaire a été célébré en grande pompe avec Sjoerd Wartena, Jérôme Deconinck et Philippe Cacciabue, trois des membres fondateurs du mouvement national. Ils étaient ainsi présents lors de l'Assemblée Générale de Terre de Liens PACA à Eterre et à une table-ronde à Mouans-Sartoux (06) pour conter les origines du mouvement. (Vidéos spéciales 20 ans : des extraits sont à retrouver sur la page Youtube @TerredeLiensPACA)



← Rhône - Alpes

Terre de Liens Rhône-Alpes a organisé plusieurs événements pour célébrer les 20 ans du mouvement : rando vélo entre deux fermes de la Loire, randonnée pédestre autour de la ferme du Petit Arbre (Rhône), animation musicale et festive autour du stand de la ferme du Jardin des Courtines au marché Monplaisir à Lyon (Rhône), réception à la Cave Jaillance de Die autour du partenariat Jaillance-Terre de Liens pour le projet de la ferme des Vignes de Rourebel (Drôme), ou encore un pique-nique partagé et visite de la ferme de la Fournachère (Rhône).

Hauts-de-France

L'exposition photo Terre de Liens a été inaugurée le 29 août avec la photographe Delphine Blast. L'exposition est restée exposée à Lille tout le mois d'août.



Aquitaine

Les 20 ans ont rassemblé du monde lors d'une ferme ouverte à la Joualle des Vents à Puisseguin (33). Sous un beau soleil, les participants ont pu profiter d'une visite du domaine avec observations botaniques et expo-photo au milieu des vignes. Puis une pièce de théâtre, « Droit dans ses bottes », de la Compagnie Les Attracteurs étranges s'est clôturée par un débat.



01



Mettre notre expertise
du foncier agricole
à contribution

Développer le portage foncier conservatoire et la restructuration des fermes pour faciliter l'installation et la transmission



Caroline Dumas
Responsable
installation-
transmission



Fabrice Ruffier
Chargé de mission
installation
transmission



Lucie Chapurlat
Chargée de mission
installation
transmission



Gaëlle Lacaze
Chargée de mission
Safer

Terre de Liens accompagne les porteurs de projet, les agriculteurs cédants, les propriétaires, mais aussi les collectifs de citoyens qui souhaitent créer des structures de portage conservatoire de foncier¹. L'équipe Installation-Transmission de la Fédération facilite la mutualisation et la montée en compétences des salarié·es et bénévoles pour toutes ces missions importantes.



1340

**porteurs et
porteuses de projets**

accueillis sur les 19 associations
territoriales

65

IFAC répertoriées
par notre réseau

3

territoires pilotes
sur l'accompagnement des
restructurations de fermes
pour la transmission

Restructurer les fermes, une solution pour renouveler les générations

Les difficultés à transmettre certaines fermes trop grandes ou trop spécialisées ont amené en 2023 la Fédération Terre de Liens à mener plusieurs chantiers de front :

- la publication d'une étude réalisée conjointement

avec la FNAB et la FNH : « Un horizon pour les fermes d'élevage : restructurer et diversifier »;

- la construction d'un projet associant 9 ONVAR² pour imaginer de nouveaux processus d'accompagnement à la restructuration en lien avec les acteurs de l'installation-transmission.
- un travail de capitalisation des expériences de restructurations réussies et des besoins des associations territoriales, avec la création d'un groupe de travail à partir de 2024.

¹ Le portage conservatoire est défini dans le rapport 2024 Terre de Liens sur l'état des terres pour caractériser les initiatives de portage sans limitation de durée, répondant aux enjeux de transmissibilité et de transition agricole et alimentaire.

² Les ONVAR (organismes nationaux à vocation agricole et rurale) sont des structures nationales, associatives ou coopératives, reconnues par le Ministère de l'Agriculture pour leur investissement dans le champ du développement agricole et rural. Elles sont au nombre de 19.

Mobiliser les propriétaires privés

Les opportunités de travail entre des associations territoriales et des collectivités locales (dans le cadre de leurs Projets alimentaires de territoire) sur la mobilisation de foncier privé ont amené la Fédération Terre de Liens à construire un kit « Mobilisation de foncier privé : pourquoi et comment les collectivités peuvent agir ? ». Le webinaire du 7 décembre 2023 a réuni 60 participants, salarié·es et bénévoles de Terre de Liens.

Formation

« Construire la stratégie d'accueil des porteurs de projets » en Poitou-Charentes.

15 bénévoles et salarié·es ont participé à cette formation qui vient à point dans les associations territoriales qui souhaitent repenser leur organisation et s'approprier les outils développés dans d'autres associations territoriales. Témoignage d'une participante : « Le groupe a maintenant une culture commune sur le sujet de l'installation [...]. Nous avons une feuille de route à suivre pour poursuivre notre structuration. »

« Accompagner les propriétaires de foncier agricole vers une gestion responsable » en Alsace.

L'Alsace est une région où la pression foncière et le morcellement de la propriété sont particulièrement importants. Dans ce contexte peu propice aux installations, la formation a permis aux 9 bénévoles et salarié·es de s'approprier les ressources Terre de Liens (comme le Guide de la propriété foncière responsable et le kit sur la mobilisation des propriétaires fonciers à l'échelle d'un territoire) et de poser une stratégie régionale au service de la veille foncière pour faire émerger des opportunités de projets.

Soutenir les Initiatives Foncières Agricoles Citoyennes (IFAC)

Soutenir l'émergence d'IFAC, qui, à l'image de Terre de Liens, facilitent l'accès des paysans au foncier, semble une nécessité pour permettre des installations nombreuses. L'animation d'un groupe de travail dédié en lien avec le collectif « Foncier au commun » et la production de ressources (monographies, carte des IFAC, dossier thématique) ont permis la montée en compétence du réseau Terre de Liens pour accompagner la création et la pérennisation d'IFAC.



L'animation Relations aux SAFER

Le nouveau format de réunions internes « Parlons Safer » a eu du succès et a permis d'analyser par exemple la difficulté de faire adhérer les membres des comités techniques aux projets de Terre de Liens. À la demande de la FN Safer, Gaëlle Lacaze est intervenue auprès des directeurs de Safer : il en est ressorti le besoin de revoir le contenu des cahiers des charges adossés aux attributions (prévu en 2024).

→ Les perspectives pour 2024

Une nouvelle version de la plateforme Objectif Terres sera déployée en 2024, offrant de nouvelles fonctionnalités de publication d'annonces et d'accompagnement des porteur·euses de projets et cédant·es. Les évolutions majeures :

2 nouveaux types de petites annonces font leur apparition :

- recherche d'associé·es sur ferme existante
- recherche d'associé·es pour projet d'installation.

Le suivi des demandes d'accompagnement sera fait via l'outil Salesforces pour permettre à toutes les associations territoriales de bénéficier d'une vraie base de données avec des outils puissants de communication et de reporting.

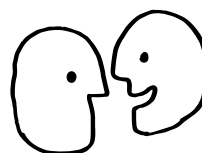
Accompagner les collectivités : des alliées essentielles dans la transition agroécologique



Hélène Bechet
Coordinatrice Territoires
et Collectivités



Alice Martin-Prével
Chargée de mission
Territoires et Collectivités



Cycle de webinaires thématiques, analyses de la pratique et rencontres de la commission ont permis aux associations territoriales de partager expériences, ressources, outils et d'analyser collectivement les problématiques rencontrées. Un appui très sollicité pour répondre aux sollicitations des collectivités de plus en plus nombreuses !



140

bénévoles et salariés

formés aux modules « territoire »

53

participants

au séminaire régional AURA

111

accompagnements

opérationnels de collectivités
(prestations et conventions)

124

primo-accompagnements

Etude « accompagnement et gestion pour tiers propriétaires »



Sous l'impulsion de la Fondation, Terre de Liens a entamé une réflexion prospective visant à évaluer comment son expertise pourrait être mieux valorisée auprès d'acteurs détenteurs de biens fonciers agricoles. 190 collectivités ont été interrogées. Première demande largement exprimée : être accompagnée dans leur stratégie foncière. Parallèlement, un sondage auprès des associations territoriales a montré une augmentation des sollicitations et des financements liés à l'accompagnement des collectivités, des équipes renforcées et des bénévoles impliqués. Les outils développés par la Fédération sont sollicités et bien appropriés. Une demande d'appui à la formation est exprimée notamment sur les stratégies foncières.



Un parcours d'accompagnement qui porte ses fruits !

Investie depuis près de 10 ans auprès des territoires, Terre de Liens PACA a souhaité élargir et mieux structurer les actions menées auprès des collectivités. En 2023, est créée une commission régionale territoires. En octobre, la commission nationale s'est réunie à Avignon : visites de sites et échanges avec les décideurs publics locaux ont été particulièrement appréciés.

« Ça fait un moment que les bénévoles travaillaient au côté des collectivités mais un peu chacun dans leur coin. On a senti le besoin de construire une méthodologie, d'avoir une dynamique régionale et d'être plus reconnu par nos partenaires. L'appui de la Fédération a été d'une grande aide pour cheminer. »

Philippe B.

Récolte : lancement d'une dynamique de rencontres régionales

La plateforme Récolte Terre de Liens - INRAE pour « faciliter le passage à l'action foncière des collectivités » poursuit le travail de documentation et d'analyse d'exemples d'actions foncières de collectivités. Par ailleurs, le volet partage d'expérience entre élu·es et agents de collectivités, chercheur·ses et citoyen·nes, s'est étoffé avec – en plus du séminaire Récolte national en ligne – la réalisation d'un premier séminaire régional en Auvergne Rhône-Alpes en 2023. Sous la forme de journée d'échange sur le thème : « Restructuration des fermes : quels rôles et outils pour les collectivités ? », cet événement a réuni 53 participants. L'organisation conjointe des associations territoriales et de la Fédération, avec l'appui de la recherche, a permis de combiner apports théoriques et exemples de terrain afin de lever les verrous à l'action foncière territoriale sur la transmission des fermes.

→ Les perspectives pour 2024

En 2024, Parcel sera intégré dans la plateforme Territoires fertiles : diagnostic, prospective, mise en réseau et recueil d'initiatives en un même outil ! Par ailleurs, Récolte continuera le déploiement des séminaires régionaux et ira vers la production de nouvelles ressources thématiques (fiches outils, vidéos, etc.) en plus des fiches expériences.

Un groupe de travail Stratégie foncière s'attellera à la diffusion des outils ALTERRES (documentaire-fiction et récit d'anticipation) et la construction d'une formation.



02



Animer et accompagner
le réseau associatif



Flora Barré
Responsable de
l'animation du
réseau associatif



Claire Mangenot
Chargée de
mobilisation
citoyenne et
bénévolat



**Nelly
Pierre-Elias**
Responsable du pôle
Développement des
ressources humaines



Patricia Dalberto
Conceptrice
pédagogique,
formatrice



Aurélie Salomon
Assistante de
formation

Les bénévoles de Terre de Liens sont intégrés dans leur association territoriale et principalement en lien avec les enjeux locaux. Mais comment leur faire prendre conscience qu'ils sont aussi partie-prenante d'un mouvement, les mettre en lien avec des bénévoles d'autres associations territoriales, les connecter à des enjeux globaux ? Les Journées nationales des bénévoles, la formation des nouveaux, le centre de ressources sont des outils qui doivent servir cet objectif !



1479

bénévoles qui portent le projet politique de Terre de Liens et agissent sur leur territoire

15

**salariées mobilisation
citoyenne et bénévolat**
d'associations territoriales actifs
dans la commission nationale

14

**bénévoles administrateurs
et administratrices**
d'associations territoriales actives
dans la commission

Une étude exploratoire sur la mobilisation citoyenne pour s'interroger sur notre stratégie

Élargir et diversifier la base sociale, accueillir et intégrer plus de jeunes bénévoles dans les associations territoriales, voici des intentions posées dans le projet stratégique 2021-2026 de la Fédération. Pour ouvrir nos imaginaires, et s'interroger sur le concept de mobilisation citoyenne, un stagiaire a travaillé pendant 6 mois pour réaliser une étude sur les stratégies de mobilisation citoyenne dans

d'autres organisations inspirantes. Les stratégies d'ATD Quart-Monde, des Amis de la Terre associé au groupe Alternatiba Paris, du Quartier Libre des Lentillères, des Brigades d'Actions Paysannes, toutes des organisations très différentes de Terre de Liens dans leur répertoire d'action, leur projet politique, leur thématique d'actions, ont fait l'objet d'une analyse qualitative.

Il en ressort des enseignements sur les facteurs permettant d'enclencher la mobilisation notamment chez les jeunes, de transformer la mobilisation en engagement pérenne et sur les stratégies de partenariats d'alliances permettant d'élargir les moyens d'agir.

Se former, se déformer, se transformer : des Journées Nationales des bénévoles à la sauce éduc'pop' !

L'éducation populaire, c'est dans l'ADN de Terre de Liens. Cela transparaît dans les documents fondateurs, la Charte notamment. Mais quand on demande aux salarié·s, aux bénévoles de mettre des mots sur ce concept, les définitions qui émergent sont à géométrie variable. À l'occasion des 20 ans, il était donc intéressant de se réapproprier nos racines, d'appréhender les évolutions et les projections. De quoi parle-t-on lorsqu'on manie la notion d'éducation populaire ? En quoi Terre de Liens se revendique de l'éducation populaire ? Où est-ce que cette dimension est opérante dans nos actions ? Quelles sont les limites, les besoins ? Ce sont ces réflexions qui ont rythmé les journées nationales des bénévoles 2023, accueillies par Terre de Liens Pays de la Loire, à Lire.

Formation de l'équipe mouvement

Cette formation s'est tenue du 15 au 17 novembre en Haute-Garonne avec 124 salarié·es, soit près de 90 % des salariés du mouvement ! Au programme : plénières, ateliers, co-construction et échanges sur les stratégies, la qualité de vie au travail et la communication interne. Et la convivialité n'était pas en reste, avec randonnée, apéritif des régions et bal folk !



Le Centre de ressources de Terre de Liens

Il propose plus de 1200 ressources (publications, vidéos, fiches pratiques, rapports, podcast etc.) sur le foncier agricole, dont près de 400 sont réservées aux bénévoles et salarié·es Terre de Liens pour les outiller dans leurs missions. En 2023, il y a eu 12 nouveaux dossiers thématiques, 4600 visiteurs par mois et 20 000 téléchargements de ressources.

Améliorer l'accueil des bénévoles par la formation d'accueillants de bénévoles

La collaboration avec Terre en Vue, petite sœur belge de Terre de Liens, dans le cadre d'un projet européen, a permis de réfléchir aux processus d'accueil des nouveaux bénévoles dans ces structures et de faire émerger des questions communes. C'est dans le cadre de ce projet qu'il a été possible de concevoir et de tester 2 modules d'un parcours de formation destiné à faire gagner en confiance et en légitimité des bénévoles qui souhaiteraient s'investir dans l'accueil de nouveaux bénévoles. Savoir parler de Terre de Liens à des nouveaux bénévoles, réfléchir à sa posture quand on accueille des bénévoles dans une organisation telle que Terre de Liens, sont les thématiques abordées dans ce parcours.

Organisme de formation

- sur 6 400 heures dispensées, 50% ont été suivies par des bénévoles
- 73 salarié·es ont suivi la formation « Démarrer sereinement à Terre de Liens », signant une forte activité de recrutement

→ Les perspectives pour 2024

En 2024 :

- Finaliser les outils initiés pour les nouveaux bénévoles : kit d'accueil et parcours de formation
- Développer une formation d'animateur·ice autour du jeu de rôle sur le foncier agricole Foncijeu, véritable outil pour sensibiliser des publics non sensibles !
- Réaliser une étude sur les bénévoles et les groupes locaux à Terre de Liens pour avoir une meilleure connaissance des dynamiques de mobilisation citoyenne, des besoins et attentes des individus et des groupes qui s'engagent dans le mouvement.



Caroline Cloerac
Responsable des
ressources humaines



Sabrina Wadjinny
Responsable mécé-
nat d'entreprises
et philanthropie
associatif



Benoit Aube
Responsable du pôle
Administratif et
financier

Notre étude sur les facteurs structurants du changement d'échelle a confirmé nos besoins de renforcement de notre modèle socio-économique. C'est pourquoi ont été entreprises de nombreuses actions pour accompagner et si possible anticiper notre développement tant régional que national.



Part des financements

« citoyens » (adhésions et dons) des budgets des associations territoriales :

20,3%

contre 14,9% en 2022

78 %

de femmes salariées

dans Terre de Liens

94%

des salarié·es

se disent satisfaits de leur travail
(source : enquête QVCT de la
commission dialogue social 2023)

Soutien en matière de ressources humaines

La Fédération s'est dotée d'une fonction mutualisée de responsable des ressources humaines (RRH) en mai 2023 pour soutenir les associations territoriales: recrutement, droit social, organisation du travail... Les nombreuses sollicitations montrent qu'un manque était à combler.

En parallèle, la RRH assure l'animation de la commission Dialogue social relancée en avril 2023. Composée de représentants des salarié·es et des employeurs, elle se réunit 3 fois par an. Son objectif est d'harmoniser les conditions de travail par des préconisations. En 2023, deux enquêtes ont été réalisées : un observatoire de données sociales et une enquête Qualité de vie et conditions de travail.



Soutien en matière économique

La Fédération accompagne les associations territoriales dans leur recherche de mécénat et philanthropie, via un groupe d'échanges mensuel et un soutien rapproché à 2 d'entre elles (Normandie et Lorraine en 2023).

La Fédération a initié en 2023 un comité des partenaires financiers stratégiques sur les enjeux de développement du mouvement. Les fondations Macif, RTE, pour le Progrès de l'Homme, Crédit Mutuel Alliance Fédérale, Carasso et la Fondation de France étaient présentes.

La Fédération conseille et/ou accompagne aussi ses membres dans leur recherche de fonds publics, notamment sur l'appel à projets Démultiplication du ministère de l'Agriculture (Bourgogne Franche Comté, Nouvelle Aquitaine, Pays de la Loire, Auvergne et Occitanie).

24 participant·es, salarié·es et trésorier·es de 17 associations territoriales se sont retrouvé·es en octobre pour la relance des Rencontres Inter Budgétaires, espace annuel d'analyse de la stratégie financière et du modèle économique des associations territoriales. Au programme, interconnaissance budgétaire à travers des regards croisés sur les comptes 2022 et des ateliers sur les fonds propres, la gestion de trésorerie ou les outils de pilotage.



→ Les perspectives pour 2024

- Au 1^{er} semestre 2024, sera conduite une auto-évaluation à mi-parcours de la stratégie 2021-2026 de la Fédération pour repérer les évolutions des enjeux, mesurer les avancées et en évaluer les bénéfices pour les membres.
- Des groupes thématiques en matière sociale seront lancés (ex. harcèlement et agissements sexistes, fiches de poste/rémunération) et des ateliers RH (ex. recrutement et intégration, gestion des parcours professionnels).





03



Construire des alliances
pour renforcer
et faire valoir nos
positions politiques

Expertise citoyenne pour réorienter l'agriculture



Astrid Bouchedor
Responsable du pôle
Plaidoyer et alliances



Coline Sovran
Chargée de plaidoyer



Tanguy Martin
Chargé de plaidoyer

Le pacte et la loi d'orientation et d'avenir agricoles (PLOAA) a très largement mobilisé Terre de Liens en 2023, via les concertations officielles organisées à l'échelle nationale par le Ministère de l'Agriculture et régionale par les Chambres d'Agriculture. Le rapport 2023, focalisé sur la propriété des terres agricoles, a alimenté notre capacité à être écouté dans les débats publics autour de l'agriculture. C'est une porte d'entrée qui a pu être mobilisée pour participer de manière active aux concertations sur la loi d'orientation agricole, échanger à plusieurs reprises avec le cabinet du ministère de l'Agriculture et de nombreux parlementaires. Enfin, la déclinaison du contenu du rapport en formations, adaptées aux différents territoires permet une appropriation de nos messages à tous les niveaux.

5

contributions écrites nationales ont été soumises par Terre de Liens dans le cadre du PLOAA

13

associations territoriales ont été impliquées dans la concertation régionale PLOAA

Plus de

150 000

vues pour la vidéo de vulgarisation du Rapport, réalisée en partenariat avec « partager c'est sympa »



Deuxième rapport d'expertise citoyenne

Pour ce deuxième rapport, Terre de Liens a levé le voile sur un tabou : la propriété des terres. La publication de données qui n'avaient pas été mises à jour depuis 30 ans a suscité beaucoup d'intérêt dans la sphère académique et institutionnelle, une reconnaissance de l'expertise de Terre de Liens qui s'est traduite par plusieurs interventions auprès de la société française d'économie rurale ou encore de la Banque des territoires.

Visite de député·es dans les Deux-Sèvres

Les fermes de la Solive et de Bois Jardrix ont accueilli quatre député·es (NUPES et majorité) dans le cadre d'une mission d'information sur la conciliation agriculture et biodiversité. Les partenaires de l'association territoriale Poitou-Charentes (Syndicats d'eau et de rivière, Prom'Haies, DSNE, Association d'Agroforesterie, Parlons-en) et les élus locaux ont pu échanger sur les enjeux agricoles et biodiversité du territoire. Un rapport a été produit. Cela a solidifié les liens avec les députés de la mission et leur a montré in situ le sérieux et la qualité du travail de Terre de Liens sur le terrain.



Formation

Pour accompagner le développement du plaidoyer territorial, Terre de Liens a mis au point une formation permettant aux associations territoriales de produire leur propre état des terres agricoles. Trois sessions ont eu lieu en 2023, formant 32 personnes, issues de 7 associations territoriales.

Pacte et loi d'orientation agricole : retour sur une année de concertations

Les concertations régionales ont représenté un apprentissage fort pour les bénévoles et un exercice collectif d'articulation. Terre de Liens Auvergne et Rhône-Alpes ont par exemple, en partenariat avec le CELAVAR (sorte d'InPACT régional) co-rédigé des propositions structurantes pour leur territoire. Au national, un travail partenarial conséquent a été mené au sein de la coalition Foncier, en co-coordination de la coalition Installons des Paysans et membre actif du groupe de travail LOA du collectif Nourrir : 2 séances de travail ont été organisées à l'Assemblée Nationale avec une quarantaine de députés présents et des dizaines de rendez-vous bilatéraux avec des représentants de l'exécutif. Terre de Liens n'a cessé de demander d'inclure un volet foncier au projet de loi et a été partiellement entendu même si le Pacte et la loi passent à côté de la nécessaire réforme du foncier agricole.



→ Les perspectives pour 2024

Un cycle de webinaires a été mené en 2023 visant à favoriser l'acculturation du mouvement sur le sujet des compensations écologique et agricole collective grâce aux interventions d'expert·es et de chercheur·ses sur le sujet. En 2024, un cycle de concertation aura lieu, rassemblant une douzaine de personnes volontaires issues du mouvement Terre de Liens, afin de construire un positionnement commun par rapport au fait que Terre de Liens puisse être bénéficiaire ou non de mesures de compensation issues de projets d'aménagement.

Access to Land, une année d'évolutions



Cécile Duchier
Coordinatrice du
réseau Access to Land



Alice Martin-Prével
Chargée de mission
Territoires et
Collectivités



Benjamin Duriez
Directeur de la Fédération
et trésorier du réseau
Access to Land

2023 a permis aux membres d'Access To Land de consolider leur engagement vis-à-vis du réseau, de s'approprier leur plan stratégique et de s'autonomiser dans leur gouvernance avec notamment la formation d'un conseil d'administration qui s'est réuni régulièrement.



14

organisations de l'Union Européenne (UE) et hors UE membres d'Access to Land, représentant près de 240 associations, fondations, administrations publiques, entreprises, universités et centres de recherche qui œuvrent pour un meilleur accès à la terre

8

organisations membres du réseau forment le conseil d'administration du réseau et se réunissent au moins six fois par an

Plus de

77 000

ha

de terres protégées dans toute l'Europe (y compris en Grande Bretagne) par les membres d'Access To Land en faveur de l'agro-écologie

Un réseau informel de mieux en mieux structuré

Depuis 2023, le conseil d'administration du réseau appelé *Steering Group* se réunit plusieurs fois par an, dont une fois en présentiel lors de l'assemblée annuelle des membres. Ces réunions permettent de proposer une stratégie au réseau, de veiller à sa mise en œuvre et de « chapeauter » l'équipe de coordination qui assure l'opérationnalité. Le paiement d'une adhésion des membres a également été instauré.

L'assemblée annuelle 2023 a eu lieu début novembre à Prague, accueillie par l'ONG *Nadace Pro Pudu*.



De nouvelles alliances européennes avec les collectivités locales

Dans la suite de la publication du manuel européen « Les collectivités locales mettent le foncier agricole au service du bien public », le réseau Access to Land a organisé à Bruxelles un séminaire avec plus de 70 participants issus de six pays. Les ateliers de travail ont abordé trois thématiques sur les rôles des collectivités : agir en tant que propriétaires responsables de foncier public, agir en tant que facilitateurs des systèmes fonciers locaux et agir par les instruments réglementaires à leur disposition. Une première pierre pour élargir les alliances avec ces acteurs de la transition agricole et écologique des territoires européens !

« Les échanges avec les collectivités locales de différents pays nous ont permis de mesurer à quel point nos préoccupations sont proches d'un territoire à l'autre : difficulté de renouvellement des générations, urbanisation galopante, besoins de se nourrir localement... Là où les pouvoirs régionaux et nationaux hésitent à bouger, certaines villes prennent le relais pour mettre en œuvre la transition agroécologique. Ce sont des exemples forts qui peuvent inspirer des villes et communes qui hésitent encore. Il est de notre devoir à nous, membres d'Access to Land, de réfléchir à comment les accompagner au mieux de nos capacités. »



Petra, Directrice de De Landgenoten (coopérative flamande d'achat de terres membre d'Access to Land)

Une avancée vers le plaidoyer à l'échelle européenne

Access to Land a démarré un groupe de travail plaidoyer qui a rédigé un document de recommandations sur le renouvellement des générations et la transition agroécologique. Ce document a été transmis à l'eurodéputée Isabel Carvalhais, elle-même à l'initiative d'un rapport d'initiative sur ce thème et approuvé par la Commission Européenne en octobre. De plus, ce groupe de travail a obtenu un projet Erasmus de 2 ans sur le plaidoyer avec 5 organisations européennes dont une ukrainienne. Dans ce cadre, le réseau souhaite créer des coalitions avec des acteurs de l'environnement et du climat pour renforcer son positionnement sur le fait que les paysans en agroécologie sont les premiers garants d'une grande partie de la biodiversité qui se trouve dans leurs sols et donc aussi des piliers de la résilience climatique.



→ Les perspectives pour 2024

L'équipe de coordination du réseau s'élargit avec Hannes Gerlof, membre allemand historique d'Access To Land et embauché en prestataire régulier (environ 0,2 ETP) pour 2024 sur la partie communication du réseau.

Pour les deux années à venir, Access To Land projette de se focaliser en priorité sur :

- l'échange de pratiques entre membres avec des tables rondes, des visites de terrain et l'assemblée annuelle des membres;
- le plaidoyer à travers son nouveau projet Erasmus et notamment un cycle de formation ouvert à tous ses membres ainsi qu'un effort de coalition avec des réseaux d'organisations déjà actives sur le plaidoyer à l'échelle européenne;
- l'accompagnement des collectivités avec la mise en place d'un groupe de travail dédié;
- la communication avec la mise à jour de son site internet, sa présence sur les réseaux sociaux, la réalisation de newsletters et d'un flyer.



Damien Roumet
Responsable innovation
et développement



William Loveluck
Chargé de recherche
et d'analyse

Afin de garantir la pertinence des actions de notre Fédération, la mobilisation de partenariats avec la recherche a été identifiée comme cruciale. 2023 aura vu la consolidation au sein de la Fédération des fonctions d'appuis à l'analyse et à la collaboration avec le monde de la recherche avec la pérennisation du poste de William Loveluck en tant que « chargé de recherche et d'analyse » ainsi que la mise sur pieds d'un poste de « responsable de l'innovation et du développement » dévolu à Damien Roumet. Cette structuration du chantier fédéral prioritaire concernant la veille et l'émergence a permis de consolider plusieurs chantiers et à en ouvrir de nouveaux tel celui de la compensation.

Ferments - expérimenter une 3^e voie agricole entre la ferme et la firme

Coup d'accélérateur en 2023 avec l'accueil par nos partenaires de VetAgroSup de Luisa Saleri, sociologue post-doctorante ainsi qu'avec la réalisation d'un cycle de visites apprenantes auprès d'initiatives inspirantes. Ce sont ainsi des groupes mixtes associant monde de la recherche, salarié·es et bénévoles de Terre de Liens qui ont visité 4 fermes expérimentant chacune à leur manière une 3^e voie entre la ferme familiale et la firme transnationale.

La participation de notre association territoriale aux visites apprenantes nous inspire dans notre travail au quotidien que ce soit dans le cadre de nos partenariats avec les collectivités ou pour nos accompagnements de collectifs : regarder ce qui s'est constitué ailleurs et en dehors de notre réseau est très utile !

Lorane Bouvrot et Anne-Lise Henry
Terre de Liens Lorraine



Amorce d'un chantier à l'échelle du mouvement sur le sujet de la compensation

Dans le cadre de la mise en place d'aménagements et d'infrastructures, les impacts sur l'environnement ou l'économie agricole doivent être compensés. Certaines associations ont récemment mis en œuvre des projets bénéficiant de ressources issues de ces fonds, non sans se poser quelques questions : Terre de Liens doit-il répondre à ces opportunités, et si oui, dans quelles conditions ? Pour y répondre, un chantier à l'échelle du mouvement a été lancé en 2023 avec un cycle de webinaires d'acculturation rassemblant experts et chercheurs (juriste, sociologue, écologue, fonctionnaire territorial). Prochaine étape : un groupe de concertation visant à construire une position commune pour 2024.

Enrichir nos pratiques de maîtrise foncière agroécologique

Échanger avec le réseau des Conservatoires d'Espaces Naturels et porter des actions innovantes conjointes sont deux intentions à l'origine du Life Biodiv Paysanne auquel est associé la Fédération Terre de Liens aux côtés des associations territoriales occitanes et du réseau Access To Land. Au programme à l'échelle nationale, un séminaire annuel qui vise à partager nos pratiques respectives pour les enrichir mutuellement ainsi que la production de ressources conjointes pour diffuser nos expériences au plus grand nombre.

➤ Plus d'informations dans [le dossier thématique](#)



Séminaire Life associant des membres et paysan·nes des réseaux des Conservatoire d'Espaces Naturels et de Terre de Liens

→ Les perspectives pour 2024

La structuration de ce chantier prioritaire au sein de la Fédération sera centrale pour l'année 2024 avec la constitution d'une feuille de route dédiée. De même, à la suite de la publication du bilan de la MUSE, un nouveau cycle d'évaluation de l'impact social de Terre de Liens sera initié.



Vincent Jannot
Directeur des programmes
et des partenariats



Comme l'a rappelé Mathieu Calame, auteur de *La révolution agroécologique*, lors des 20 ans de Terre de Liens, il faut faire la différence entre coopération et collaboration. La coopération est lorsque l'on partage des convictions communes, sans nécessairement contractualiser, comme c'est le cas de Terre de Liens pour son implication dans le Pôle InPACT. La collaboration correspond à une alliance de circonstance, d'opportunité pour le plaider ou des actions très opérationnelles. Le périmètre est défini et limité avec une convention. C'est le cas avec la FN CUMA sur un projet nommé Agriculture et Société Civile.

Initiatives Pour une Agriculture Citoyenne et Territoriale

Terre de Liens y est toujours aussi actif et a appuyé la recherche de financement avec la Fondation de France, ce qui va permettre de consolider InPACT en recrutant une coordinatrice. Terre de Liens est également impliqué dans des groupes de travail coopératifs : Installation Transmission, Alimentation, InPACTs Territoriaux.



Environ

30

alliances et partenariats
ayant abouti à des actions concrètes

8

programmes de financements
par le Ministère de l'agriculture sur le renouvellement de génération, la restructuration, les haies, l'agriculture biologique, le changement climatique, l'alimentation

400 000 €

obtenus auprès du Ministère de l'agriculture



Terre de Liens a répondu à des appels à projet inter-ONVAR (Organismes Nationaux à Vocation Agricole et Rurale), autour des questions de haies, de collectifs agricoles à vocation économique, de changement climatique, de restructuration et d'agriculture biologique. Des réflexions sur un projet 2025 « Des fermes en forme qui donnent envie » ont été engagées avec l'ensemble des ONVARs.



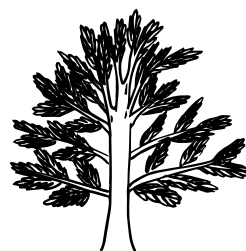
« L'accès à la terre est essentiel dans la problématique du renouvellement de générations en agriculture pour préserver la sécurité alimentaire locale et nationale. C'est pourquoi, il importe que Terre de Liens agisse à tous les niveaux, aux côtés et dans le cadre d'alliances clairement établies avec ses partenaires d'InPACT et des ONVAR pour un modèle agricole garant d'une vraie transition écologique, reposant sur une agriculture nourricière, biologique, des pratiques agro-environnementales respectueuses de la biodiversité et gages d'une alimentation saine, porteur de sens pour les paysans et paysannes engagé·es à sa mise en œuvre.

C'est pourquoi, nous, élu·es de la Fédération, veillons à assurer la participation de Terre de Liens au sein de ces collectifs, notamment dans la réalisation de certains programmes et projets financés par le Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire ou l'UE. »

Catherine Rigondaud, Liliane Piot, Véronique Ghislain et Dominique Morand

Terre de Liens au Conseil d'Administration de l'Adir !

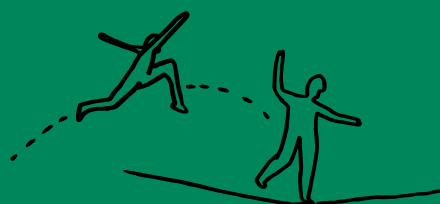
L'Agence de diffusion et d'informations rurales (ADIR) édite la revue bimestrielle sur le monde rural *Transrural initiatives*. Média participatif et indépendant, porté par des organisations de développement agricole et rural qui se reconnaissent dans les valeurs de l'éducation populaire, c'est tout naturellement que Terre de Liens s'y est associé, aux côtés du Réseau Civam, du MRJC, du réseau Relier, de Cap rural, du réseau des Crefad, du Reneta et du Célarvar Aura. Ils fêtaient leur 30 ans en 2023 et nous ont accompagnés pour nos 20, un compagnonnage que nous espérons renforcer dans les années à venir !



→ Les perspectives pour 2024

Terre de Liens va assurer la co-animation Inter-Onvar avec Trame et CIVAM à partir d'avril 2024, et jusqu'en 2027. Cela permettra d'avoir un dialogue privilégié avec le Ministère au sujet des fonds CASDAR (Compte d'Affectation Spéciale pour le Développement Agricole et Rural). Dans ce cadre, Terre de Liens suivra l'appel à projet Inter ONVAR doté de 1,4 M€, participera au groupe de travail identité avec la sortie du tout premier logo des ONVARs et participera avec Chambre d'Agriculture France et les Instituts Techniques aux orientations du PNDAR (Programme National de Développement Agricole et Rural) doté de 140 M€.

04



Les associations territoriales

L'année 2023 en chiffres pour le réseau associatif

362
fermes Terre
de Liens

Les personnes qui font le réseau associatif

10 678

adhérent · es

1 479

bénévoles

219

administrateur · ices

107

salarié · es

Comment mobilise-t-on les citoyen · nes ?

732

événements
grand public
où Terre de
Liens était
organisateur
ou représenté

135

événements
organisés sur
les fermes

Plus de

150

sessions de
formation
organisées par
les associations
territoriales

Plus de

600

bénévoles
formés
par les
associations
territoriales

L'accompagnement à l'installation et à la transmission

1 340

porteur · ses
de projets
accueilli · es

82

se sont
installé · es sur
une ferme
Terre de Liens

Plus de

550

cédant · es
accueilli · es

193

propriétaires
privé · es
accueilli · es

L'action auprès des collectivités territoriales

674

acteurs
publics
sensibilisés

124

nouvelles prises
de contacts avec
des collectivités

Et financièrement ?

Plus de

5 MILLIONS

d'euros de budget cumulé pour
l'ensemble des associations
territoriales



Terre de Liens Auvergne

en 2023 →

348 964 € de budget
6 salarié·es / **5,13** ETP
483 adhérent·es
70 bénévoles
16 fermes

104 porteur·ses de projets
24 cédant·es accueilli·es
11 propriétaires privés
 non agriculteurs accueillis
120 acteurs publics sensibilisés



Restructuration des fermes : quels rôles pour les collectivités ?

Le 23 novembre 2023, Terre de Liens Auvergne et Rhône-Alpes, avec le soutien de la Fédération Terre de Liens, de l'INRAE, et du programme national de développement agricole et rural « Courroie de Transmission » ont organisé à Riom (63) une journée d'échange dédiée aux élu·es, agents de collectivités et citoyen·nes sur le thème : « Restructuration des fermes : quels rôles et outils pour les collectivités ? ».

La journée a été un succès, réunissant 53 participant·es dont une trentaine de collectivités de tous types (communes, intercos, Métropole, Département et Région). L'organisation conjointe a permis de combiner exemples de terrain et apports théoriques afin d'appuyer l'élaboration de politiques publiques territoriales via la sensibilisation, l'interconnaissance et le partage de clés d'actions concrètes.

La biodiversité en Auvergne : quand les citoyens et citoyennes s'emparent de la question

En juin 2023, s'est tenu sur la ferme des Raux un atelier de découverte des aménagements réalisés dans le cadre des projets biodiversité de la Fondation Terre de Liens. Co-financés par le Plan National d'Action (PNA) en faveur des Pollinisateurs sauvages, le projet biodiversité mené sur la ferme des Raux était l'un des premiers d'Auvergne. Un an après le lancement du projet, l'atelier a permis aux participants et participantes de découvrir les hôtels à insectes, nichoirs à bourdons et autres plantations de plantes aromatiques dont la Fondation Terre de Liens et le PNA pollinisateurs sauvages avaient soutenu l'installation.

Cet atelier fut aussi l'occasion d'échanger avec les fermiers au sujet des pratiques qu'ils mettent en œuvre sur la ferme et en quoi elles s'avèrent favorables à la biodiversité, mais également d'observer un petit échantillon de la faune et la flore qui fréquente la ferme.



Terre de Liens Rhône-Alpes

en 2023 →

526 953 € de budget

6 salarié·es / **5,1** ETP

1819 adhérent·es

199 bénévoles

32 fermes

76 porteur·ses de projets

12 cédant·es accueilli·es

25 propriétaires privés
non agriculteurs accueillis

26 acteurs publics sensibilisés



Lancement du dispositif de diagnostic initial

Lorsque des vendeur·ses ou des candidat·es à l'installation sollicitent notre association territoriale à propos d'un projet de cession, de transmission ou d'installation, la 1^{ère} étape est dorénavant celle du diagnostic initial. Réalisé par un duo de bénévoles, il permet d'explorer via un entretien semi-directif toutes les différentes options possibles pour l'avenir de la ferme : acquisition par Terre de Liens, montage d'un GFA, partenariat avec la collectivité, achat par les futur·es fermier·es, etc. Cette étape est primordiale car elle permet à la personne de clarifier ses motivations, ses valeurs, ses priorités pour la ferme, afin d'identifier les solutions les plus appropriées.

Si, à l'issue de ce diagnostic, la piste de l'acquisition par la Foncière Terre de Liens est identifiée comme prioritaire, le groupe local peut alors s'engager dans les étapes de pré-instruction puis d'instruction afin d'étudier la faisabilité de cette acquisition. Au total en 2023, 15 référents ont été formés au dispositif et 31 diagnostics initiaux ont été lancés.

Faire vivre la dimension citoyenne des fermes

Au-delà de leur fonction de production, les fermes Terre de Liens ont pour vocation de rayonner sur leur territoire, en posant les questions foncières, environnementales et alimentaires dans le débat public. Terre de Liens Rhône-Alpes souhaite, grâce à la mobilisation de ses bénévoles, consolider et développer cette dimension citoyenne. Une « ferme citoyenne » est une ferme engagée dans la création de lien social et avec des liens forts entre les fermier·es et les bénévoles du groupe local. Elle est bien intégrée sur son territoire, en lien avec les acteur·ices locaux et la profession agricole, communique sur Terre de Liens et favorise alors son rayonnement. Ainsi, le concept de « ferme citoyenne » est un critère désormais évalué lors du processus d'instruction. On compte 34 actions « fermes citoyennes » en 2023, comme une randonnée à vélo entre deux fermes, une visite de ferme, ou un chantier biodiversité. Des occasions d'accueillir un public varié et large, d'évoquer les parcours d'installation des fermier·es, les problématiques agricoles et foncières, et le rôle de Terre de Liens.



Terre de Liens Bourgogne- Franche-Comté

en 2023
→

199 870 € de budget

3 salarié·es / **3** ETP

550 adhérent·es

88 bénévoles

17 fermes

115 porteur·ses de projets

37 cédant·es accueilli·es

42 propriétaires privés
non agriculteurs accueillis

82 acteurs publics sensibilisés

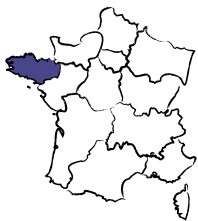


Un recueil pour suivre l'actualité des fermes

En 2023, Terre de Liens a sorti pour la première fois un recueil « Des nouvelles des fermes Terre de Liens Bourgogne-Franche-Comté ». L'objectif : prendre des nouvelles des fermes et tisser davantage de liens entre les fermières et fermiers Terre de Liens et les bénévoles et adhérents de l'Association Terre de Liens Bourgogne-Franche-Comté. Début 2023, les bénévoles « référent·es » se sont rendu·es sur les fermes Terre de Liens pour faire un bilan de la saison passée, échanger sur les projets et les changements en cours sur la ferme, etc. Ces échanges ont servi de base pour la rédaction de ce recueil illustré. Ce dernier a ensuite été diffusé à tous les sympathisants Terre de Liens par mail et plusieurs exemplaires papiers ont été imprimés et utilisés sur les stands, lors d'événements (AG, 20 ans, etc.). En 2024, l'opération sera réitérée et le prochain recueil devrait sortir fin mars !

Cafés installation « Trouver une terre pour mon projet »

Depuis 2019, l'association Terre de Liens Bourgogne-Franche-Comté organise des cafés installations sur le thème de la recherche de foncier. En 2023, 10 cafés ont été organisés au quatre coins de la région Bourgogne-Franche-Comté réunissant plus de 200 personnes dont 112 porteurs de projet à l'installation. La SAFER, la Chambre d'Agriculture, les structures du collectif InPACT (Initiatives pour une agriculture citoyenne et territoriale) sont présentes à chaque édition. Les objectifs de ces cafés installation sont multiples : informer les porteurs de projet sur les sujets liés au foncier, identifier les interlocuteurs locaux pouvant intervenir dans la recherche de foncier, faire se rencontrer les porteurs de projet, permettre un échange dans un cadre informel, etc. En mars 2024, l'association territoriale organisera son 47^e café installation !



Terre de Liens Bretagne

en 2023
→

320 500 € de budget

5 salarié·es / **4,6** ETP

824 adhérent·es

108 bénévoles

19 fermes

138 porteur·ses de projets

35 cédant·es accueilli·es

- propriétaires privés
non agriculteurs accueillis

34 acteurs publics sensibilisés



graphe ambulant

Isabelle Deval, citoyenne et bénévole engagée : un tour de la Bretagne à vélo et un livre pour mettre en valeur le maraîchage !

En 2022, l'association Terre de Liens Bretagne est contactée par Isabelle pour discuter d'un projet de tour de la Bretagne à vélo à la rencontre de paysans et paysannes. Isabelle a monté une équipe de photographes engagés qui l'a suivi tout au long de son parcours. Elle a souhaité mettre en valeur le maraîchage, en rencontrant au cours de son périple 22 maraîchers et maraîchères en agriculture biologique et 4 en cours d'installation. Pour perpétuer ce voyage et partager son expérience, elle a écrit un livre, *Terre*, avec l'aide d'un graphiste bénévole. Cette expérience a été une réussite et le livre est sorti à la rentrée 2023 ! Isabelle, souhaite faire dons des droits d'auteurs à notre association. Elle se rend disponible pour de nombreux salons afin de mettre en avant son livre mais également Terre de Liens Bretagne. Elle a, depuis, intégré le groupe local des bénévoles de Saint-Malo et proposé sa candidature pour le conseil d'administration !





Terre de Liens Corsica

en 2023 →

62 000 € de budget

1 salarié · es / **1** ETP

20 adhérent · es

10 bénévoles

0 fermes

4 porteur · ses de projets

4 cédant · es accueilli · es

3 propriétaires privés
non agriculteurs accueillis

8 acteurs publics sensibilisés



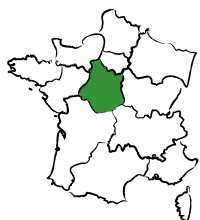
Terre de Liens Corsica rencontre les jeunes

Afin de faire connaître Terre de Liens - Terra di u Cumunu auprès des futur · es jeunes agriculteur · ices et rencontrer l'équipe éducative du lycée agricole de Sartène, la coprésidente Vincente Cucchi et l'animatrice territoriale étaient présentes lors de la journée portes ouvertes du lycée agricole le 6 mai 2023.

De même, une rencontre avec la chargée d'ingénierie pédagogique du lycée agricole de Borgo et les étudiants en formation BPREA (Brevet Professionnel Responsable d'Entreprise Agricole) a eu lieu le 16 mai 2023 afin de présenter l'association Terre de Liens Corsica aux étudiants et de discuter d'un futur partenariat.

Partenariat avec la Communauté d'Agglomération du Pays Ajaccien sur les problématiques agricoles

Dans le cadre de la convention de partenariat avec la Communauté d'Agglomération du Pays Ajaccien visant à accompagner les testeurs de l'Espace Test Agricole sur la question foncière en vue d'une installation future, l'association territoriale a accompagné 3 testeurs dans la recherche de foncier en 2022. À ce jour, 2 des testeurs ont trouvé un terrain pour installer leur exploitation agricole en maraîchage et arboriculture. Le partenariat a été reconduit pour l'année 2023 où 2 testeurs ont choisi Terre de Liens Corsica pour les accompagner dans leur projet d'installation.



Terre de Liens Centre-Val de Loire

en 2023 →

132 900 € de budget

4 salarié·es / **4** ETP

320 adhérent·es

35 bénévoles

22 fermes

43 porteur·ses de projets

47 cédant·es accueilli·es

- propriétaires privés
non agriculteurs accueillis

25 acteurs publics sensibilisés



Un atelier pour « cultiver son assiette »

Co-construit par 3 bénévoles et 2 salariées de Terre de Liens Centre-Val de Loire, « Je cultive mon assiette » est un atelier découverte mettant en lumière le lien entre notre régime alimentaire et le paysage agricole de nos campagnes. Basé sur les données du simulateur Parcel, chaque session offre l'occasion d'échanger sur nos choix alimentaires et leurs impacts sur les productions agricoles, la biodiversité, la ressource en eau et les émissions de gaz à effet de serre. En 2023, cet outil d'animation grand public a été testé à deux occasions et 8 bénévoles ont été formés à sa prise en main.



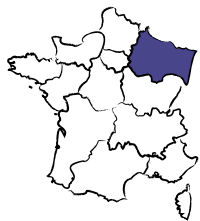
Ensemble pour répondre au défi du renouvellement des générations

En 2023, le réseau InPACT a remporté l'appel à projet CASDAR Démultiplication lancé par FranceAgriMer avec le projet « Connecte ». Écrit par Terre de Liens Centre-Val de Loire, l'ARDEAR Centre et InPACT Centre, ce projet vise à lever les verrous de la transmissibilité pour faciliter l'installation via la capitalisation, la diffusion et l'essaimage des pratiques.

Ce projet multi-partenarial s'articule autour de 3 objectifs généraux :

- Sensibiliser, outiller et former les prescripteurs (acteurs du monde agricole et para-agricole), les propriétaires et les collectivités aux notions de transmissibilité et d'installation
- Démultiplier les dispositifs et créer des synergies pour créer l'envie et la possibilité de s'installer sur le territoire
- Transférer et diffuser les connaissances sur les leviers permettant de faciliter les projets de transmission/reprise

Démarré en septembre 2023, ce projet s'étend sur 3 années.



Terre de Liens Alsace

en 2023 →

180 000 € de budget
3 salarié·es / **2,9** ETP
383 adhérent·es
38 bénévoles
8 fermes

56 porteur·ses de projets
5 cédant·es accueilli·es
5 propriétaires privés
 non agriculteurs accueillis
25 acteurs publics sensibilisés

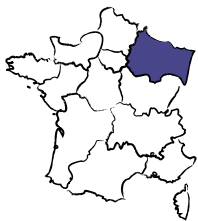


Un documentaire sur la transmission

La ferme du Runtzenbach est une ferme en élevage ovin de montagne accompagnée par Terre de Liens Alsace depuis plusieurs années dans la recherche de repreneurs. Face aux obstacles extérieurs et aux freins psychosociologiques, les fermiers gardent en ligne de mire leur idéal : trouver un collectif de repreneurs pouvant faire vivre les lieux, rester habiter sur place pour faire partie de cette nouvelle dynamique, cultiver cette ferme comme un bien commun au service des paysages et convaincre des centaines de propriétaires privés de les suivre dans cette aventure. Emprunt de ces problématiques de transmission depuis notre création, nous avons décidé de documenter pendant 2 ans la transition de cette ferme de montagne à travers un documentaire qui sortira au printemps 2024 : « Transmettre », une manière de mettre le sujet au cœur du débat politique et au cœur des fermes concernées.

Vers la consolidation de partenariats pour la reconquête de la qualité de l'eau

Ces dernières années, à l'échelle de la Région Grand Est, de nombreux projets ont été expérimentés autour de la reconquête de la qualité de l'eau : installation d'agriculteur·ices bios sur zones sensibles, acquisition de fermes Terre de Liens, repérage des cédants, accompagnement des collectivités, etc. Une fois n'est pas coutume, nous avons initié cette année une rencontre avec nos interlocuteurs de l'Agence de l'Eau Rhin Meuse à Metz pour faire un bilan de la diversité de nos actions et poser des jalons pour la suite. Malgré le caractère officieux du partenariat, cela nous a permis d'organiser une formation avec la Safer à toutes les missions eau du département du Haut-Rhin. Cette dernière nous a ouvert les portes de nouvelles collectivités prêtes à démarrer des projets à nos côtés comme l'Agglomération de Colmar, propriétaire de plus de 600 ha agricoles, qui expérimentera avec Terre de Liens Alsace en 2024 la création d'un cahier des charges de ré-attribution de 10 ha de terres.



Terre de Liens Champagne-Ardenne

en 2023 →

98 000 € de budget

1 salarié · es / **1** ETP

124 adhérent · es

6 bénévoles

6 fermes

6 porteur · ses de projets

4 cédant · es accueilli · es

1 propriétaires privés
non agriculteurs accueillis

2 acteurs publics sensibilisés



Construction de la formation « Paysan · ne pourquoi pas moi »

Élaborée en 2023, la première session a été lancée en mars 2024 en Haute-Marne. Elle est le fruit d'un partenariat entre le Centre de formation professionnel pour adultes de Haute-Marne (CFPPA), l'Association Régionale pour le développement de l'emploi agricole et rural (ARDEAR Grand Est), Bio en Grand Est, et Terre de Liens Grand-Est.

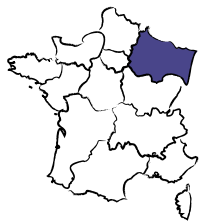
Les personnes cibles sont celles qui envisagent de s'installer en agriculture, qui hésitent à franchir le pas ou sont au stade de la réflexion.

Cette formation a été développée à la suite d'un constat : nos territoires, ses fermes, ainsi que le métier d'agriculteur souffrent d'un manque d'attractivité vis-à-vis des candidats à l'installation. Il est donc ressorti le besoin de créer une offre de formation pour aider les porteurs et porteuses de projet à mieux appréhender le métier et définir leur projet.



Ciné-débat dans le cadre de la fête de la biodiversité à Saint Loup Terrier (08)

À la suite d'une matinée d'animation de stands par Terre de Liens et d'autres acteurs locaux, a eu lieu la projection du film « Tu Nourriras le Monde ». Ce film a été tourné en Champagne-Ardenne par des stagiaires de l'association CIVAM de l'Oasis. Il aborde la question de notre agriculture locale, interroge son mode de production agricole mais aussi notre lien au territoire et à sa vocation nourricière. Ce film a été un excellent prétexte pour aborder différents sujets qui tiennent à cœur à Terre de Liens Champagne-Ardenne : les dégâts sur la biodiversité, le désarroi des agriculteur · ices pris dans l'engrenage de la course mondiale à la compétitivité, les dangers de l'isolement et de la désertification qui guettent la profession agricole, la place des citoyen · nes et leur responsabilité dans le choix de leur alimentation.



Terre de Liens Lorraine

en 2023 →

120 000 € de budget

2 salarié·es / **2** ETP

185 adhérent·es

7 bénévoles

7 fermes

39 porteur·ses de projets

11 cédant·es accueilli·es

5 propriétaires privés
non agriculteurs accueillis

30 acteurs publics sensibilisés



Le théâtre-forum pour parler transmission

Le théâtre-forum est une méthode participative qui permet de capter le ressenti du public et ainsi nourrir les réflexions de chacun. Dans un premier temps, des saynètes sont jouées et mettent en exergue des points d'inégalités/d'oppressions. Elles sont rejouées dans un second temps où le public est amené à réagir et à proposer des changements en étant invité à monter sur scène pour les tester et observer ce que cela donne.

« C'est l'histoire d'un couple qui imagine son avenir en cas de vente de la ferme dans le secteur de Darnieulles. C'est l'histoire d'une porteuse de projet hors cadre familial qui veut vivre de la production ovine laitière avec transformation dans la plaine des Vosges ! ».

En Lorraine, cette animation a rassemblé 50 personnes, futur·es cédant·es, jeunes retraité·es, porteurs et porteuses de projets, citoyen.nes soucieux.ses de leur alimentation, partenaires, représentant·es de collectivités.





Terre de Liens Hauts de France

en 2023 →

415 050 € de budget
9 salarié·es / **5,9** ETP
438 adhérent·es
110 bénévoles
21 fermes

57 porteur·ses de projets
15 cédant·es accueilli·es
26 propriétaires privés
non agriculteurs accueillis
100 acteurs publics sensibilisés



Partir d'un collectif pour accompagner les collectivités

Terre de Liens Hauts-de-France, Bio en Hauts-de-France (réseau FNAB) et le BASIC (l'un des cofondateurs de PARCEL) proposent à 8 intercommunalités des Hauts-de-France d'intégrer un accompagnement sur 2 ans (2024-2025) alternant des temps collectifs et de l'appui individuel à l'ingénierie de projet.

Les trois partenaires ont lancé en septembre 2023 un appel à manifestation d'intérêt (AMI) auprès des intercommunalités de la Région. Le projet est cofinancé par le Conseil Régional des Hauts-de-France, l'Ademe et la Draaf. Le coût est ainsi réduit pour les intercommunalités qui bénéficieront de l'accompagnement (à hauteur de 1000€/an).

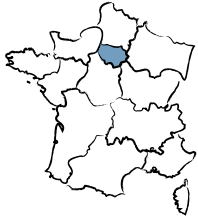
L'objectif est de leur permettre de :

- situer leurs enjeux alimentaire et agricole par rapport aux enjeux nationaux et régionaux ;
- d'accéder aux données pour auto-évaluer leur Projet Alimentaire Territorial ;
- faire émerger des projets de filières territorialisées durables en mobilisant les acteurs économiques ;
- faire émerger une stratégie foncière, qui soit cohérente avec les politiques foncières, d'aménagement et d'urbanisme du territoire.

Veille foncière citoyenne : repérer un terrain de foot délaissé depuis plusieurs années

C'est ce qu'ont fait deux membres du groupe local Douaisis-Cœur d'Ostrevent, habitants d'Aniche. Comme le décrit l'une d'entre eux, Anne Caille, les bénévoles Terre de Liens sont des veilleur·euses de terres ! Grâce au groupe local, au soutien technique de la mairie et des partenaires, Marion Aubert et Alexis Daneels ont pu s'installer.

Ainsi, depuis novembre 2022, fleurs et légumes bio poussent sur l'ancien terrain de foot de la commune. La micro-ferme « Le Champ Voisin » a d'ailleurs convié tous ses voisin·es le 23 septembre dernier pour l'inauguration officielle de la ferme et fêter au passage les 20 ans de Terre de Liens ! Une fiche qui retrace le parcours de la mairie d'Aniche (59) pour passer d'un terrain de foot à une parcelle maraîchère bio est disponible sur la plateforme Récolte.



Terre de Liens Île-de-France

en 2023 →

485 000 € de budget
6 salarié·es / **6,15** ETP
1204 adhérent·es
150 bénévoles
8 fermes

168 porteur·ses de projets
6 cédant·es accueilli·es
2 propriétaires privés
 non agriculteurs accueillis
35 acteurs publics sensibilisés



Organisation d'une visite de ferme avec une délégation de député·es et sénateurs

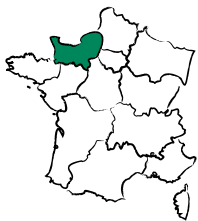
Terre de Liens Ile-de-France et le Réseau des AMAP Ile-de-France ont organisé le 7 décembre 2023 une visite de la ferme Terre de Liens de Combreaux, en Seine-et-Marne, à laquelle étaient conviés des parlementaires. Dans un contexte d'élaboration du pacte et de la Loi d'orientation agricole, cette visite a permis d'illustrer les propositions de nos organisations en matière de politique agricole en faveur d'un renouvellement des générations. C'était l'occasion pour les parlementaires de venir à la rencontre des projets d'installation, de découvrir ces nouveaux modèles et la typologie des candidats à l'installation. Les parlementaires présents se sont engagés à relayer nos positions dans les débats à venir.

Vernissage d'une exposition pédagogique à la ferme

En septembre 2023, le vernissage de l'exposition « Cultiver la diversité » a réuni une centaine de personnes à la ferme La Fabrique Végétale, en Seine-et-Marne. Réalisée avec le soutien de Terre de Liens Île-de-France, cette exposition est désormais accrochée de façon permanente : elle nous invite à découvrir les différents espaces de la ferme en révélant instantanément la richesse des savoirs qui l'animent.

« La Fabrique Végétale est un lieu que nous avons à cœur d'ouvrir aux personnes curieuses de découvrir nos métiers et nos productions. Nous souhaitons ainsi pouvoir sensibiliser sur nos pratiques agroécologiques, sur la diversité culturelle de notre ferme, mais aussi sur nos outils de transformation, et faire germer de nouvelles idées culturelles et scientifiques ».

**Témoignage de Claire et Rémi,
extrait de l'exposition**



Terre de Liens Normandie

en 2023 →

445 000 € de budget
5 salarié·es / **4,72** ETP
633 adhérent·es
65 bénévoles
51 fermes

48 porteur·ses de projets
21 cédant·es accueilli·es
- propriétaires privés
non agriculteurs accueillis
40 acteurs publics sensibilisés



Accompagner les collectivités

En 2023, l'action de Terre de Liens Normandie dans le domaine du foncier agricole s'est intensifiée, notamment dans l'Eure et la Seine-Maritime. 16 collectivités ont bénéficié d'interventions techniques et d'accompagnements visant à promouvoir la préservation et le partage des terres agricoles. Des subventions régionales et départementales ainsi que l'appui de l'Agence de l'eau ont soutenu ces démarches. Une évolution notable réside dans la construction d'une représentation globale des activités, impliquant bénévoles et salariés dans des instances et des concertations locales. Les interventions se caractérisent par un travail en binôme, une dynamique partenariale et une participation active aux instances nationales de réflexion. Des exemples concrets d'accompagnement, tels que l'élaboration de stratégies foncières croisées avec les enjeux de protection de l'eau, illustrent l'engagement de Terre de Liens dans une approche globale et partenariale de la gestion du foncier.

Structuration en pôles

En 2023, Terre de Liens Normandie a opéré une transformation significative en adoptant une gouvernance organisée en 6 pôles thématiques. Ces pôles, à savoir Collectivités, Fermes, Mobilisation Citoyenne, Social, Finances et Liens au Mouvement, ont été conçus pour notamment permettre de mieux accueillir des énergies bénévoles et faire association. Chaque pôle est désormais piloté par un administrateur co-président·e, permettant ainsi une gestion plus ciblée et efficace des différentes missions de l'association. Cette réorganisation favorise ainsi une gouvernance plus participative et collaborative. Chaque pôle s'est engagé dans l'élaboration de sa feuille de route et de ses objectifs stratégiques, marquant ainsi le début d'une nouvelle ère pour Terre de Liens Normandie.



RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

en 2023

663 550 € de budget

9 salarié·es / **7** ETP

1091 adhérent·es

204 bénévoles

43 fermes

135 porteur·ses de projets

171 cédant·es accueilli·es

– propriétaires privés
non agriculteurs accueillis

– acteurs publics sensibilisés

Terre de Liens Aquitaine



Un emmaüs agricole sur une ferme Terre de Liens

Emmaüs Le Maquis, ou, comment offrir un accueil digne et une voie d'intégration à des réfugiés qui ont le plus souvent, subi les pires épreuves. Après La Roya (Alpes-Maritimes), Le Maquis, niché sur les coteaux de l'Albret qui surplombent Moncrebeau, est le second lieu de cette nature en France. Ils s'inscrivent ainsi dans leur territoire du Lot-et-Garonne façonné par différentes vagues migratoires venues prêter main forte aux paysan·nes. Rien de plus cohérent pour Terre de Liens que de participer à l'installation du projet avec dans un premier temps l'acquisition de 24 ha sur lesquelles l'équipe du Maquis cultive des céréales pour la fabrication de pain et des plantes potagères pour la semence. Patrick et Charles, initialement producteurs de semences paysannes et paysans boulangers, sont à la manœuvre avec l'association le Maquis, pour construire le projet et mettre leurs compétences au service de la communauté. Terre de Liens Aquitaine est heureux d'accompagner ce parcours aux dimensions humaines, environnementales, sociales et politiques.

Terre de Liens lauréat du trophée Agenda 21 de Gironde

Terre de Liens Aquitaine a été récompensé lors de la 16^e édition des Trophées Agenda 21 du Département de la Gironde, destinés à valoriser et accompagner les initiatives girondines tournées vers un développement sobre et durable. Un jury participatif, constitué d'élus et d'agents du Département ainsi que d'anciens lauréats, a attribué le trophée des « Associations et Structures de l'ESS » à Terre de Liens pour le projet suivant : « Mobiliser les citoyen·nes pour faire pousser des fermes en Gironde ». Comme l'a montré une récente étude de la Chambre d'Agriculture dans le Bazadais, seuls 10% des 40 agriculteur·ices proches de la retraite ont déjà identifié un repreneur ! Ce constat est partagé sur l'ensemble du département. Pour que ces terres girondines continuent à nourrir les habitants, Terre de Liens travaille à l'instruction de l'acquisition de 3 nouvelles fermes en Gironde. Une fois le projet d'installation validé, Terre de Liens collectera de l'épargne solidaire pour acheter ces terres, grâce à la mobilisation des bénévoles et citoyen·nes.



Terre de Liens Limousin



Organisation d'un festival Terre Nourricière à Limoges (87)

En octobre, Terre de Liens Limousin a organisé avec l'Adear Limousin et Agrobio 87 (Bio NA) un festival agri-culturel, dans le cadre du Projet Alimentaire de Territoire de Limoges Métropole. La diversité des formats proposés a permis aux participant·es (étudiant·es, élu·es, grand public, paysan·nes) d'explorer les enjeux d'une agriculture nourricière, en compagnie de l'agronome Marc Dufumier et de l'autrice Véronique Duval.

Au programme : ciné-débat, échanges autour de la résilience alimentaire avec Les Greniers d'Abondance, contes Et lectures jeunesse, expo photo de Terre de Liens, conférence à destination des élèves du lycée agricole des Vaseix, café-rencontre à la ferme du Jardin de Pagnac, soirée afterwork paysan en musique, et pour finir un spectacle seul en scène sur l'installation ! Un petit film a également été tourné sur les temps forts et les messages de ce festival. Une belle fête à l'occasion des « 20 ans » de Terre de Liens, rendue possible grâce à l'énergie et l'implication bénévole.

Un groupe de bénévoles pour favoriser les installations et transmissions sur le territoire

L'association territoriale Limousin est dotée d'un groupe thématique « installation-transmission », constitué d'une vingtaine de citoyens et citoyennes souhaitant agir en faveur des installations agricoles en Limousin. Ces bénévoles sont les interlocutrices et interlocuteurs privilégié·es des candidat·es à l'installation, cédant·es et propriétaires qui contactent l'association territoriale avec des questions liées au foncier. Afin de renseigner au mieux ces personnes, les bénévoles bénéficient de formations et temps d'échanges. Lors des réunions, le groupe choisit également les actions qu'il souhaite mener pour agir sur les freins à l'accès au foncier. Cette année, plusieurs bénévoles ont par exemple réalisé des actions de sensibilisation en établissement agricole (CFPPA des Vaseix, CFPPA d'Ahun) et décidé de travailler sur la restructuration des fermes ainsi que le logement paysan.



Terre de Liens Poitou-Charentes



Une première acquisition avec l'appui de l'agence de l'eau Adour Garonne en Poitou - Charentes

En 2022, Florence, installée sur la ferme Terre de Liens de Courcôme (16) en production de céréales et boulange sur 10 ha, fait appel à Terre de Liens pour un complément d'acquisition de 20 ha supplémentaires de terres agricoles pour diversifier ses cultures, développer les engrais verts et assurer l'autonomie de la ferme en céréales. Les parcelles concernées se trouvent entièrement sur une aire d'alimentation de captage d'eau potable. Avec l'appui du syndicat mixte Charente Eaux, un dossier de financement est déposé à l'agence de l'eau Adour Garonne. Pour conserver un seul propriétaire à la ferme, l'agence valide un financement à la Foncière Terre de Liens à hauteur de 60% du montant d'acquisition. En parallèle, elle subventionne Terre de Liens Nouvelle-Aquitaine pour le travail de collecte et d'animation sur deux ans.



Formation sur le foncier à Grand Angoulême : un vrai succès, plus de 30 participants !

Cette journée destinée aux élu·es des communes de Grand Angoulême a permis de leur présenter des actions concrètes qui peuvent être mobilisées par Terre de Liens, la Safer et la Région pour éviter le démantèlement des propriétés agricoles et faciliter leur transmission : le portage foncier. Cela a permis de faire prendre conscience aux décideurs qu'ils disposent de solutions concrètes pour favoriser l'installation de jeunes agriculteur·ices.

« Les interventions assurées par Terre de Liens et la SAFER ont permis de donner à voir aux élu·es les complémentarités existantes entre ces deux acteurs et la nécessité de croiser les compétences dans le cadre de projets en lien avec l'installation et le foncier agricole. Puis la visite de la Ferme du Jard a été une rencontre révélatrice de l'importance de proposer aux porteurs et porteuses de projet un accompagnement humain, technique et financier, pour garantir des installations pérennes sur le territoire. »

**Audrey Lannurien, chargée de mission
Agriculture et Alimentation Grand Angoulême**



Terre de Liens Languedoc-Roussillon

en 2023 →

317 765 € de budget
7 salarié·es / **6,41** ETP
470 adhérent·es
79 bénévoles
23 fermes

73 porteur·ses de projets
55 cédant·es accueilli·es
- propriétaires privés
non agriculteurs accueillis
22 acteurs publics sensibilisés



Les Veilleurs de Terres à la reconquête des friches agricoles en Pays Cœur d'Hérault

Ou quand des citoyens unissent leurs forces pour repérer, qualifier et remettre en valeur les friches agricoles. Les Veilleurs de Terres sont un dispositif citoyen permettant à des habitants formés et accompagnés d'assurer en autonomie la veille et l'animation foncière sur leur territoire. Ils constituent des groupes référents de territoires, véritables relais des institutions sur le terrain, et permettent ainsi l'accueil de porteurs de projets agricoles. Le projet « Veilleurs de Terres » permet d'autonomiser des citoyens sur la veille et l'animation foncière et vise à moyen terme à favoriser l'installation agricole en créant un « territoire accueillant ». Au total sur deux ans, les citoyens ont parcouru 7 communes et repéré 40 ha de friches dont 30 ha exploitables. Le projet est accompagné par le Pays Cœur d'Hérault dans le cadre de son PAT.





Terre de Liens Midi-Pyrénées

en 2023 →

351 000 € de budget
6 salarié·es / **5,2 ETP**
524 adhérent·es
77 bénévoles
30 fermes

66 porteur·ses de projets
27 cédant·es accueilli·es
33 propriétaires privés
 non agriculteurs accueillis
60 acteurs publics sensibilisés



Terre de Liens Occitanie s'organise pour prendre part au plaidoyer

En 2023, Terre de Liens Midi-Pyrénées a initié, en lien avec Terre de Liens Languedoc-Roussillon, le lancement d'un groupe de travail bénévole dédié au plaidoyer. C'est la première fois qu'un groupe bénévole se construit à l'échelle de l'Occitanie et c'est un thème nouveau pour nos associations. L'envie de s'approprier le rapport sur la propriété des terres agricoles a été le déclencheur. Cette année le groupe s'est donc dédié à la régionalisation du rapport et une synthèse régionale a été produite puis diffusée auprès de l'ensemble de notre réseau citoyen et partenaire. Ce groupe va poursuivre son action en 2024, les occasions ne manqueront pas !





Terre de Liens Pays de la Loire

en 2023 →

330 000 € de budget
5 salarié·es / **4,36** ETP
629 adhérent·es
83 bénévoles
24 fermes

80 porteur·ses de projets
20 cédant·es accueilli·es
40 propriétaires privés
non agriculteurs accueillis
90 acteurs publics sensibilisés



Reconquête agricole de friches viticoles : un projet qui fait des petits !

Dans le Vignoble nantais, l'association Terres en vie évalue à 1250 hectares les surfaces délaissées ou en friche. L'objectif : permettre à de nouveaux projets agricoles de s'y déployer. Pour ce faire, l'association recense, prend à bail et défriche des parcelles (une soixantaine d'hectares actuellement) et identifie des porteurs et porteuses de projets agricoles prêt·es à s'installer sur ces surfaces restituées. Pour sécuriser le foncier agricole sur le long terme, notre association se mobilise, en articulation avec notre coopérative régionale Passeurs de terres. En 2023, nous avons lancé l'acquisition de la troisième ferme sur ce secteur. L'accueil des Journées nationales des bénévoles Terre de Liens en Pays de la Loire en octobre a été l'occasion de faire découvrir ce projet à toutes et tous.

Commissions thématiques : structuration en cours...

À la faveur du changement d'échelle de l'association, 4 commissions thématiques se sont déployées en 2023 : une commission « fermes » qui assure l'instruction et le suivi des acquisitions et assure le défrichage technique des sujets liés à l'installation/transmission pour le CA ; une commission « partenariats et collectivités » qui permet l'échange de pratiques et d'expériences autour des partenariats publics et associatifs locaux ; une commission « mobilisation citoyenne et communication », qui a notamment lancé cette année un chantier relatif à l'accueil des nouveaux bénévoles ; une commission « finances et mécénat » qui structure la stratégie financière de l'association. Après de premières feuilles de route en février 2023, les commissions trouvent chacune leur rythme de croisière au fil des mois.

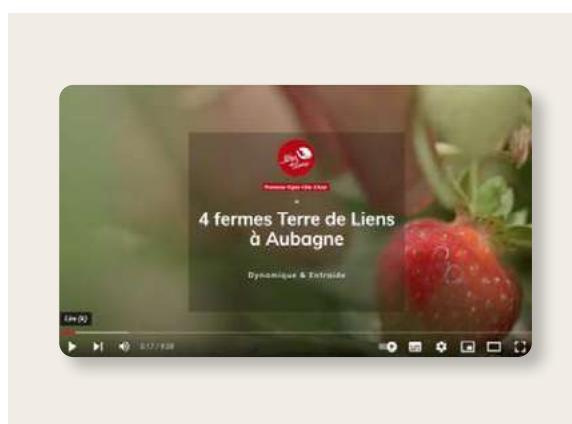


Terre de Liens Provence-Alpes-Côte d'Azur

en 2023 →

297 878 € de budget
5 salarié·es / **4** ETP
981 adhérent·es
150 bénévoles
25 fermes

132 porteur·ses de projets
69 cédant·es accueilli·es
 ~ propriétaires privés
 non agriculteurs accueillis
 ~ acteurs publics sensibilisés



La première soirée « Bière de Liens » à Marseille

C'est bien la deuxième ville de France qui a accueilli le premier événement « Bière de Liens » de l'histoire du mouvement Terre de Liens.

L'idée est venue du groupe local marseillais qui a cherché des techniques innovantes de sensibilisation d'un public plus jeune et plus urbain que celui touché par des salons ou des ciné-débats par exemple. C'est comme cela que Bière de Liens est né !

Une brasserie artisanale, biologique et militante a accueilli cet événement. Les liens entre la terre, les productions agricoles et les modes de consommation des citoyens ont pu ainsi être mis en avant et illustrés grâce à la prise de parole de Jérôme, fermier Terre de Liens à Aubagne.

Les problématiques sociétales et environnementales s'éveillent dans les consciences et ce type de manifestation participe à tout cela.

Nos fermes en vidéos

2023 a aussi été l'occasion de mettre en avant des collectes sur des fermes de la région. Plusieurs films ont été réalisés afin de donner la parole aux fermiers et fermières, bénévoles, partenaires et salariées qui œuvrent au quotidien pour mener à bien des projets d'installation sur des terres préservées durablement.

Vous pouvez retrouver toutes ces vidéos sur notre page Youtube !



Rapport financier



Benoit Aube
Responsable du pôle
administratif et
financier



Martine Lopes
Assistante
comptable



Pauline Pages
Chargée de gestion
administrative et
financière



Pauline Ferrez
Assistante
administrative
et financière



Yves Castagné
Chargé de mission
numérique

Compte de résultat

L'exercice 2023 se termine en hausse de 20% par rapport à 2022. Il en ressort par ailleurs un résultat excédentaire de 47 k€. Cet excédent est en ligne avec l'orientation du conseil d'administration de renforcement des fonds propres, à hauteur du remboursement de l'emprunt participatif à la Caisse des Dépôts et Consignations.

Éléments significatifs sur les emplois 2023 :

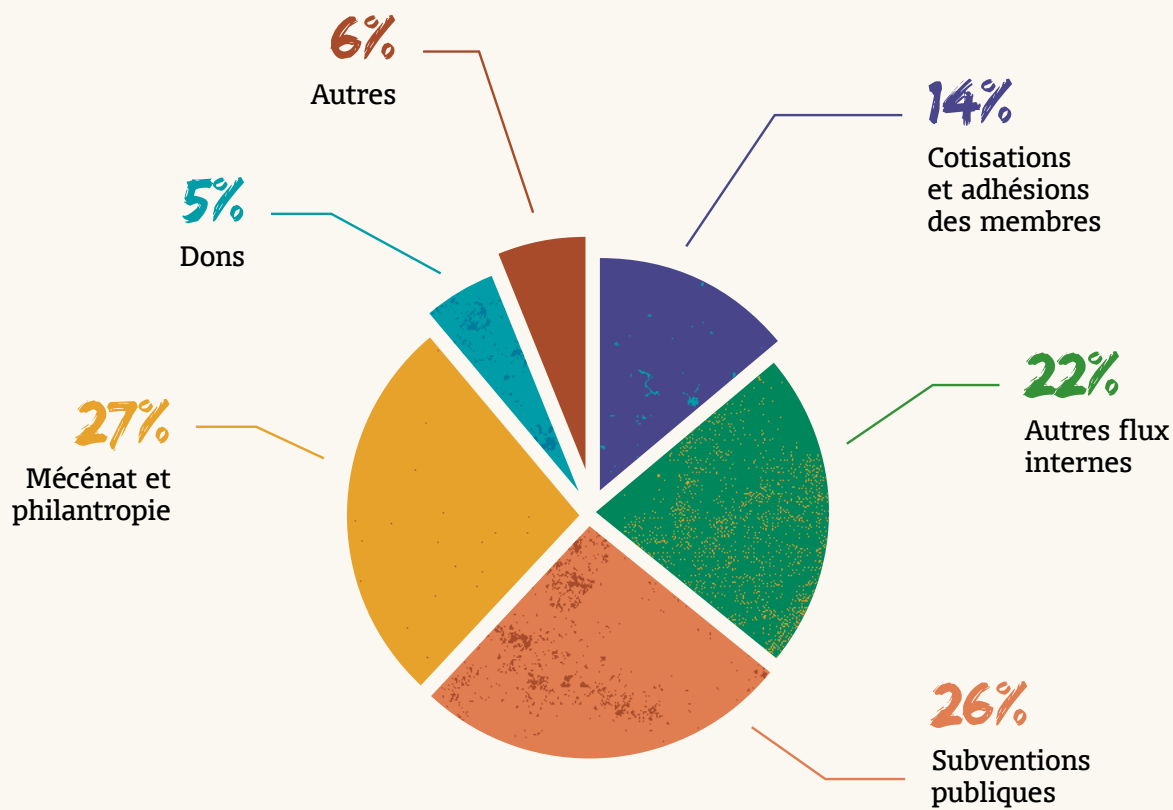
- la Fédération a pour vocation de contribuer au financement des associations territoriales Terre de Liens (+ 37 k€), que ce soit dans le cadre de programmes de financement publics ou de versement de mécénat collecté au niveau national. Ces flux sont en hausse de 38 k€ en 2023 et leur part dans le budget est relativement stable par rapport à 2022 (15% des charges).
- Ressources Humaines : l'équipe salariée de la Fédération s'est étoffée au cours de l'année avec la création des postes de responsable des Ressources Humaines pour le compte du réseau associatif et de chargé·e de mission installation transmission. Ces créations, ainsi que les effets « année pleine » des embauches 2022, engendrent une augmentation des dépenses de personnel de 191 k€. La part du budget consacrée aux Ressources Humaines est directement liée à la nature des activités menées (support, animation de réseau, plaidoyer).
- l'année 2023 a été intense en organisation d'événements, que ce soit à l'occasion des 20 ans de Terre de Liens, ou dans le cadre des activités internes au mouvement (formation de l'équipe mouvement, séminaire « fermes », commissions thématiques...). Cette forte activité se traduit par hausse de 84 k€ des coûts logistiques.

Points clés sur les ressources d'exploitation 2023 (+ 385 k€) :

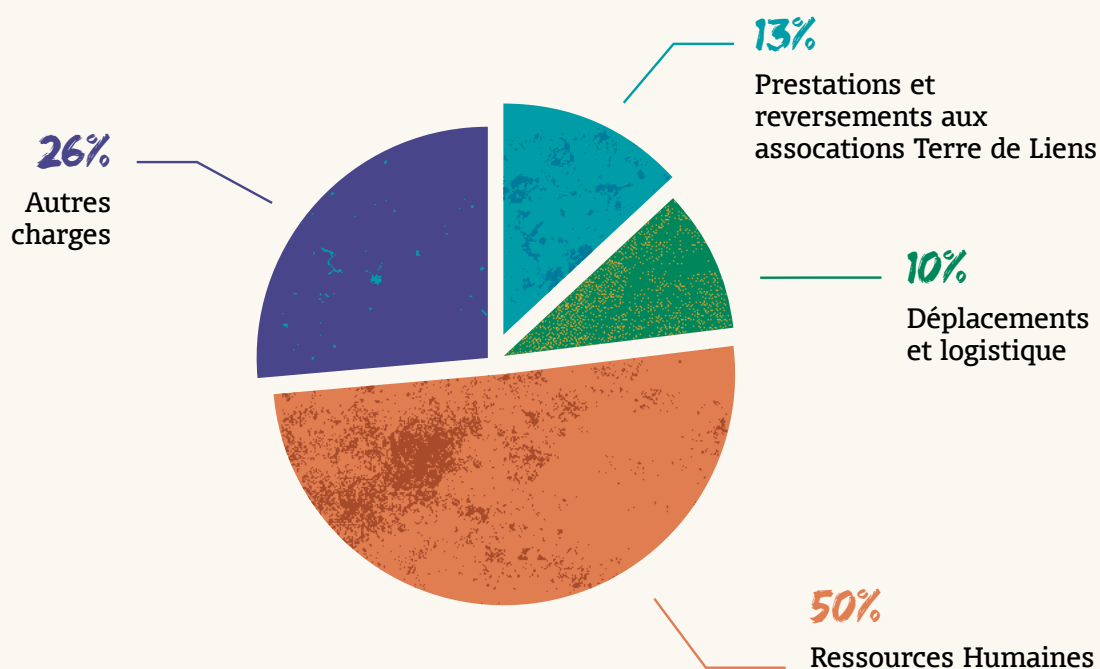
- La part des ressources mécénat et dons est stable à 1/3 du budget. Celle-ci est composée de contribution de partenariats pluriannuels antérieurs tels que la FPH (148 k€), la Fondation Crédit Mutuel (132 k€), la Fondation Carasso (69 k€), la Fondation Porticus (62 k€), la Fondation de France (52 k€) ou encore, la Fondation Macif (80 k€) et est renforcée par des soutiens nouveaux, notamment dans le cadre du « 1% pour la Planète ».
- L'organisme de formation a connu une année particulièrement dense par rapport à 2022, qui se traduit par une hausse de 114 k€ des ressources générées.
- Les adhésions et cotisations des membres sont en hausse de 52% (+ 110 k€) qui traduit d'une part la croissance globale du réseau, et d'autre part la contribution apportée au financement des fonctions nouvelles portées par la Fédération (mécénat et ressources humaines).
- Le montant des subventions publiques est globalement stable (588 k€) mais leur part relative dans le budget est réduite à 25%. On constate par ailleurs un morcellement de ce financement puisque ce montant est réparti entre 20 conventions différentes.



D'où viennent nos ressources ?



Comment les emploie-t-on ?



Compte de résultat

Période du 01/01/23 au 31/12/23

	2023	2022	Variation en Euros
Cotisations	288 156	208 686	79 470
Ventes de marchandises	12 819	12 189	631
Prestations de services	360 584	158 962	201 622
Production immobilisée	2 578	0	2 578
Produits de tiers financeurs			
<i>Subventions publiques</i>	588 290	630 609	-42 320
<i>Ressources liées à la générosité du public</i>	938 141	879 701	58 441
• <i>Mécénat</i>	913 346	876 325	37 021
• <i>Dons</i>	24 795	3 375	21 420
Reprise sur provisions et amortissements, trans- ferts de charges	128 833	48 570	80 263
Autres produits	16	104	-88
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	2 319 417	1 938 820	380 597
Autres achats et charges externes	832 021	650 283	181 739
Impôts, taxes	74 276	60 761	13 515
Rémunérations du personnel	852 275	708 763	143 512
Charges sociales	299 836	252 711	47 126
Subventions accordées par l'association	136 292	110 071	26 221
Dotations aux amortissements et dépréciations	23 476	22 541	935
Dotations aux provisions pour risques et charges	31 834	31 482	352
Autres charges	31 377	18 215	13 162
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	2 281 388	1 854 827	426 561
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	38 029	83 993	-45 964
Intérêts et produits financiers	17 019	2 294	14 724
Intérêts et charges financières	4 322	4 331	-9
RÉSULTAT FINANCIER	12 697	-2 037	14 734
Produits exceptionnels	0	3 277	-3 277
Reprise sur provisions et dépréciations et trans- ferts de charges	0	6 650	-6 650
Charges exceptionnelles	56	25 226	-25 170
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-56	-15 299	15 243
Impôt sur les produits financiers	3 551	297	3 254
EXCÉDENT OU DÉFICIT	47 119	66 360	-19 241
Dons en nature	177 758	36 962	
Mise à disposition gratuite de biens et mécénat de compétences	-177 758	-36 962	

Budget prévisionnel 2024

Le budget 2024, en hausse de 22% à 2 847 k€, se situe dans la continuité de l'exercice 2023.

Le support à la structuration du réseau associatif porte le dynamisme 2024 :

- reversement prévisionnel de 206 k€ de mécénat national (+ 70 k€ par rapport à 2023) aux associations territoriales ;
- autres financements à destination des associations territoriales – essentiellement sur des financements publics – : 215 k€ (+ 51 k€) ;
- support Ressources Humaines (accompagnement au recrutement, à la fonction d'employeur, etc.) : 103 k€ (+ 46 k€).

L'animation des commissions thématiques continue par ailleurs de s'étoffer avec 1 ETP complémentaire

(soit 3,45 ETP), notamment autour du sujet de la restructuration des grandes exploitations.

Les principales évolutions de ressources sont les suivantes :

- financements publics : + 247 k€, essentiellement des appels à projets du Ministère et l'Agriculture et un financement « Erasmus + » du plaidoyer européen ;
- financements privés (mécénats et dons) : + 420 k€. Nos partenaires historiques (Fondation de France, FPH, ..) poursuivent leur soutien et sont rejoints notamment par des entreprises adhérentes au « 1% pour la planète ». Le partenariat avec le Crédit Coopératif (dons sur livrets et gamme Agir) monte par ailleurs en puissance et représente 70 k€ en 2024.

Bilan au 31/12/2023

Les immobilisations incorporelles sont en hausse à 76 k€ (+ 18 k€) du fait du développement de la Version 3 de la plateforme « Objectif Terres » dont le lancement est prévu début 2024.

Le renforcement des fonds propres se poursuit (+ 7 k€), malgré le remboursement de 41 k€ de l'emprunt participatif à la Caisse des Dépôts et Consignations (à échéance 2030). La trésorerie se maintient par ailleurs à un niveau satisfaisant (803 k€ au 31/12, soit 3,5 mois du budget 2024).

Enfin, la couverture du risque sur d'éventuels débouclages de financement public a été maintenue à hauteur de 70 k€ (se traduisant en 2023 par des dotations et reprises équivalentes, à 32 k€). Ces provisions sont reprises en compte de résultat au fur et à mesure de l'extinction du risque.



Compte de résultat 2023 + budget prévisionnel 2024

CHARGES	Réalisé 2023	Budget 2024	PRODUITS	Réalisé 2023	Budget 2024
ACHATS	19 450	19 454	PRESTATIONS EXTERNES ET VENTES	52 037	28 500
SERVICES EXTÉRIEURS	602 973	916 122	FLUX INTERNES TERRE DE LIENS	511 913	321 387
Sous-traitance intra TdL	365 048	480 475	Refacturation, transfert de charges	46 666	37 748
• dont Conventions AT TdL	300 287	420 848	Prestations pour Associations territoriales	255 214	188 492
• dont Pôle communication (Fondation)	64 761	59 627	Contributions Foncière Terre de Liens	19 833	17 222
Sous-traitance externe	166 071	359 427	Contributions et subvention Fondation Terre de Liens	190 200	77 925
Location, entretien et divers	71 855	76 220	ADHÉSIONS ET COTISATIONS DES MEMBRES	319 279	378 403
AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS	358 902	363 927	SUBVENTIONS PUBLIQUES	606 290	853 038
Honoraires	33 077	19 805	Ministère de l'Agriculture	377 627	475 124
Publications	46 472	29 215	Autres Ministères, Agences publiques et collectivités	126 261	212 067
Déplacements	233 640	271 614	Europe (Erasmus +, Horizon 2020, LIFE et FSE)	102 402	165 847
Poste et télécommunications	12 516	12 810	MÉCÉNAT ET PHILANTHROPIE	641 952	831 345
Frais bancaires	5 048	5 805	Fondation de France	52 300	123 333
Cotisations	10 162	9 771	Fondation pour le progrès de l'Homme	148 000	140 000
Formation équipe Fédé.	17 988	14 907	Fondation Porticus	62 500	115 500
IMPÔTS ET TAXES	77 827	89 790	Fondation Crédit Mutuel	132 152	183 512
CHARGES DE PERSONNEL	1 152 112	1 338 086	Fondation Carasso	69 000	55 000
Équivalent temps plein	21,22	23,69	Fondation MACIF	80 000	50 000
AUTRES CHARGES	18 347	15 810	Fondation AG2R	20 000	42 500
CHARGES FINANCIÈRES	4 322	3 614	Fondation Crédit Coopératif	35 000	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	73	0	Autres fondations et mécènes	43 000	121 500
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	55 310	58 054	DONS	125 400	347 970
			REPRISE DE PROVISIONS	32 402	35 000
			PRODUITS FINANCIERS, DIVERS ET EXCEPT.	47 162	51 043
TOTAL CHARGES	2 289 316	2 804 857	TOTAL PRODUITS	2 336 435	2 846 686
Excédent	47 119	41 829			
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Salles mises à disposition & mécénat de compétences	177 758	180 000	Partenaires et mécènes	177 758	180 000
TOTAL	2 514 193	3 026 686	TOTAL	2 514 193	3 026 686

Bilan Actif

Au 31/12/23

59

	Brut	Amortissements et provisions	Net (N) 2023	Net (N-1) 2022
ACTIF IMMOBILISÉ	234 305	100 212	134 092	175 359
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	137 631	61 703	75 928	57 384
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	46 795	38 509	8 286	8 999
Constructions et installations techniques	6 853	6 568	284	1 298
Autres immobilisations corporelles	39 943	31 941	8 002	7 701
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	49 879	0	49 879	108 977
Participations et créances rattachées	6 338	0	6 338	6 338
Autres titres immobilisés	39 552	0	39 552	100 552
Dépôts, cautionnements	3 989	0	3 989	2 087
ACTIF CIRCULANT	2 887 659	1 947	2 885 713	2 327 225
STOCKS ET EN COURS	0	0	0	0
AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS	6 489	0	6 489	6 013
CRÉANCES CLIENTS	190 959	0	190 959	111 913
AUTRES CRÉANCES	1 887 038	1 947	1 885 091	1 635 650
DISPONIBILITÉS	803 173	0	803 173	573 650
COMPTES DE RÉGULARISATION	8 162	0	8 162	11 105
Charges constatées d'avance	8 162	0	8 162	11 105
TOTAL GÉNÉRAL	3 130 126	102 159	3 027 967	2 513 690

Bilan Passif

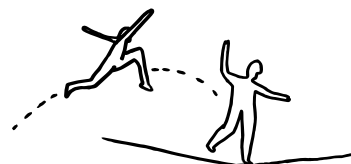
Au 31/12/23

	Net (N) 2023	Net (N-1) 2022
FONDS PROPRES	547 025	540 516
FONDS PROPRES AVEC OU SANS DROIT DE REPRISE	185 594	138 475
Fonds propres sans droit de reprise	108 657	108 657
Report à nouveau	24 818	- 41 542
Résultat de l'exercice	47 119	66 360
Fonds associatifs avec droit de reprise	5 000	5 000
AUTRES FONDS PROPRES	361 431	402 041
Emprunt participatif	361 431	402 041
PROVISIONS	70 044	70 611
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	70 044	70 611
DETTES	568 814	604 213
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits à plus d'un an	301	0
Dettes fournisseurs	222 077	192 215
Dettes fiscales et sociales	161 250	141 111
Autres dettes	185 186	270 887
COMPTES DE RÉGULARISATION	1 842 084	1 298 350
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	1 842 084	1 298 350
TOTAL GÉNÉRAL	3 027 967	2 513 690



BULLETIN DE SOUTIEN

Don par chèque



☐ Monsieur

☐ Madame

Nom

Prénom

Nom de la structure juridique, si personne morale

.....

Adresse

Code postal

Ville

e-mail

☐ **Oui, j'apporte mon soutien à la Fédération Terre de Liens pour la réalisation de ses ouvrages et leur diffusion via son Centre de ressources.**

Je joins mon règlement d'un montant de€ par chèque bancaire libellé à l'ordre de la Fédération Terre de Liens, 1 rue Joseph Richard, 26400 Crest.

☐ Je souhaite être informé·e des actualités de Terre de Liens par e-mail.

☐ Je souhaite recevoir la brochure sur les legs, donations et assurance vie.

Pour les personnes physiques imposables, les dons sont déductibles de l'impôt sur le revenu à hauteur de 66% et dans la limite de 20% du revenu imposable. Un don de 100€ ne vous coûte en réalité que 34€. Pour les personnes morales dans la limite de 2 millions d'euros, les dons réalisés au titre du mécénat vous permettent de bénéficier d'une réduction d'impôts sur les sociétés égale à 60 % du don, dans la limite de 20 000€ ou de 0,5 % du chiffre d'affaires. Le reçu fiscal vous sera adressé en début d'année N+1.

Les informations recueillies feront l'objet d'un traitement automatisé destiné à vous transmettre un reçu fiscal ainsi que les informations concernant l'actualité du mouvement Terre de Liens. Seule la Fédération et les structures du mouvement Terre de Liens pourront être destinataires de ces données. Conformément au règlement général sur la protection des données entré en application le 25 mai 2018, vous bénéficiez d'un droit d'accès et de rectification aux informations qui vous concernent, et d'un droit d'opposition pour motifs légitimes, au traitement de vos données en vous adressant un simple mail à federation@terredeliens.org. Vos coordonnées ne feront l'objet d'aucune communication extérieure.



RF 2024

Nos partenaires

La Fédération Terre de Liens et les associations territoriales remercient chaleureusement les mécènes et partenaires financiers qui ont contribué, en 2023, à soutenir le développement du réseau associatif dans toutes les dimensions de son activité et se sont montrés sensibles et réceptifs aux enjeux sociétaux auxquels Terre de Liens souhaite répondre.

NOS AGRÉMENTS



Jeunesse et
éducation populaire

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



TERRE DE LIENS EST MEMBRE DE :



PARTENAIRES PRIVÉS

CERCLE DES GRANDS MÉCÈNES



CERCLE DES PARTENAIRES



CERCLE DES AMIS



CERCLE DES SOUTIENS



Alexis DHELLEMMES
Fondateur Avril

« La mission d'Avril est de rendre la cosmétique bio accessible à tous, il nous a donc semblé évident et porteur de sens de soutenir Terre de Liens dans son travail de fond pour la préservation des terres et d'une agriculture biologique plus respectueuse de son environnement. Au-delà de l'enjeu primordial de biodiversité et de respect des sols, nous avons aimé le fait que l'association œuvre activement pour le maintien du lien entre paysans et citoyens. »



Karine GAVAN
Directrice du Programme France de la Fondation européenne pour le climat

« Nous soutenons Terre de Liens pour ses activités de plaidoyer politique. Dans un contexte de polarisation du débat sur l'agriculture, le positionnement unique, entre monde agricole et mouvement citoyen, accompagnement de terrain et défense de l'agroécologie, est un atout pour démontrer la viabilité du modèle défendu par Terre de Liens. »



Pour engager votre entreprise ou votre structure philanthropique aux côtés de Terre de Liens, prenez-contact avec nous :
Sabrina Wadjinny, responsable du mécénat et de la philanthropie
s.wadjinny@terredeliens.org - Tél. : 07 57 18 77 81



Au sein du mouvement Terre de Liens,
des citoyen·nes se mobilisent pour
se réapproprier un sujet de société
crucial : l'avenir de notre agriculture,
de nos paysages et de notre
alimentation.

Terre de Liens avec la Fédération et ses 19 associations,
c'est aussi 2 structures d'acquisition et de location
foncière : une Foncière, entreprise d'investissement
solidaire et une Fondation patrimoniale reconnue d'utilité
publique, habilitée à recevoir des legs et donations.

S'engager dans Terre de Liens, c'est permettre aux terres
de conserver leur vocation agricole et de retrouver
leur statut de bien commun. Mais c'est aussi agir
très concrètement sur l'installation et le maintien
de paysannes et de paysans pratiquant une agriculture
biologique de proximité.



**Fédération nationale
Terre de Liens**

1 rue Joseph Richard
26400 Crest



federation@terredeliens.org
www.terredeliens.org

Crédits photo : TDL Aquitaine - Sandrine Mulas (couverture), TDL
Rhône-Alpes - Delphine Blast, TDL Rhône-Alpes - Bérengère Dumoulin,
TDL Alsace - Sandrine Mulas, Jean-Pierre Desbordes, Éric Bedin, Hubert
Perry-Giraud, TDL Limousin - Sandrine Mulas, TDL Île-de-France -
Alexandra Serrano, TDL Île-de-France - Jean-Noël Duval, P. Cartier,
Alexis Toureau, TDL Île-de-France - Nico Foss

Édition : Fédération Terre de Liens
Création graphique : chouette-studio.fr
Imprimerie : Impressions Modernes (07)